Cuprins

I. Introducere **2**
1.1. Justificarea şi obiectivul strategiei de dezvoltare a sportului 2
1.2. Rolul îndeplinit de sport în societate şi economie 3
1.3. Contextul naţional şi internaţional al politicilor privind dezvoltarea sportului 5
1.3.1. Contextul politicilor de specialitate internaţionale din domeniul dezvoltării sportului 5
1.3.2. Contextul naţional al politicilor privind dezvoltarea sportului 8
1.3.3. Obiective la nivel local pentru dezvoltarea sportului 10
II. Prezentarea situaţiei sportului în Judeţul Harghita **12**
2.1 Istoricul sportului din judeţ 12
2.1.1 Evenimente majore al vieţii sportive din judeţul Harghita 12
2.1.2 Cele mai importante rezultate în hochei de gheaţă 17
2.2 Situaţia actuală a sportului în judeţ 18
2.2.1 Situaţia sportului şcolar 18
2.2.2 Situaţia sportului de performanţă 18
2.2.3 Situaţia sportului de agrement 22
2.3 Edificii şi evenimente sportive 24
2.3.1. Situatia bazelor sportive pe localităţi 25
2.4 Cadru instituţional 27
2.5 Sistem judeţean de finanţare a sportului 29
2.5.1 Finanţările administraţiilor publice locale 29
2.5.2 Activităţi de sponsorizare 33
2.5.3 Sprijinul populaţiei 33
2.5.4 Capacitatea organizaţiilor de absorbţie a fondurilor de finanţare 33
III. Analiză SWOT **35**
IV. Strategia **37**
4.1. Viziuni strategice 37
4.2 Sistemul obiectivelor strategice 38
4.3 Programe de dezvoltare judeţene 41
4.4 Lista programelor de dezvoltare 45
4.5 Programe de dezvoltare locale si priorităţi pe ramuri sportive 65
4.6 Obiectivele Consiliului Judeţean Harghita în dezvoltarea activităţilor şi bazelor sportive din judeţ 86
V. Bibliografie **92**
VI. Anexe **93**

I. Introducere

1.1 Justificarea şi obiectivul strategiei de dezvoltare a sportului

Consiliul Judeţean Harghita este instituţia publică al cărei obiectiv principal este acela de a creşte nivelul de trai al populaţiei din judeţul Harghita prin utilizarea optimă a resurselor. Bunăstarea cetăţenilor este inseparabilă de starea de sănătate, în primul aceasta stă la baza faptului dacă populaţia judeţeană poate şi este dispusă să depună eforturi în favoarea comunităţii, şi dacă pot desfăşoară activităţi calitative şi inovative în domeniile de specialitate în care activează. Conform sistemului de valori european, cel mai important obiectiv al statului şi al autorităţilor este creşterea şi îmbunătăţirea nivelului de trai şi a stării de sănătate a cetăţenilor. O societate cu o stare de sănătate favorabilă este capabilă de să realizeze obiective mai importante şi poate constitui o comunitate competitivă. Sportul, ca element principal al vieţii de zi cu zi şi prin efectul său de educare a populaţiei, este contribuie la formarea proceselor sociale, având efect astfel şi asupra viitorului comunităţii respective.

Având în vedere toate cele menţionate, susţinerea practicării sportului, încurajarea populaţiei în vederea practicării sporturilor reprezintă obiective importante pentru Consiliul Judeţean Harghita.

Obiectivul prezentului document este ca, pornind de la situaţia actuală din domeniul sportului, să formulăm imaginea de viitor a sportului din judeţul Harghita şi să formulăm obiective pentru diferitele ramuri sportive (sport de performanţă, sport de agrement şi sport şcolar). Asemănător fiecărui domeniu de dezvoltare şi în cazul sportului este indispensabilă formularea priorităţilor şi desemnarea căilor de dezvoltare planificate. În afara acestora nu se poate asigura utilizarea eficientă a resurselor comunităţii, iar lipsa măsurilor/iniţiativelor complementare poate oferi doar rezultate ocazionale ceea ce nu poate conduce la poziţionarea sportului din judeţ pe o cale de dezvoltare. Trecerea în revistă a stării actuale a sportului din judeţ oferă un cadru pentru folosirea eficientă/sincronizată a resurselor materiale, financiare şi umane existente în cadrul diferitelor instituţii şi organizaţii care desfăşoară activităţi sportive pe teritoriul judeţului.

Acest document trebuie să fie considerat ca fiind propriul document de fiecare cetăţean cu spirit de iniţiativă în domeniul sportului, şi fiecare persoană fizică sau juridică interesată trebuie să-şi desfăşoare activitatea conform direcţiilor de dezvoltare formulate în document. Pentru ca strategia de dezvoltare a sportului să fie cât mai aproape de realitate şi de ideile specialiştilor din domeniul sportului, membrii echipei care au elaborat-o s-au străduit să asculte părerile şi sugestiile a cât mai mulţi beneficiari, sportivi şi persoane iubitoare de sport din judeţ.

1.2. Rolul îndeplinit de sport în societate şi economie

Importanţa socială a sportului poate fi susţinută cu numeroase argumente. Sportul joacă un rol deosebit în menţinerea sănătăţii fizice şi mentale, în formarea unui stil de viaţă favorabil sănătăţii. În regiune, în special în oraşe, apariţia bolilor de civilizaţie poate fi şi consecinţa nutriţiei greşite şi lipsei activităţii sportive. Mijlocul cel mai eficient şi ieftin al luptei împotriva obezităţii şi a bolilor este sportul, mişcarea zilnică.

Începând din copilărie, relaţia permanentă cu sportul poate deveni elementul de bază al dezvoltării personalităţii şi poate avea efecte asupra întregii vieţi a individului şi a societăţii. Sportul contribuie la adoptarea unor tehnici eficiente de organizare a vieţii şi la formarea sensibilităţii sociale. Prin sport, tineretul poate experimenta într-un mod ludic importanţa lucrului în echipă, pe lângă faptul că poate deveni terenul realizării de sine. Sportul în natură poate îndeplini un rol evidenţiat şi formarea atitudinii conştiente şi responsabile faţă de mediu.

Pe lângă toate acestea, sportul contribuie şi la întărirea coeziunii sociale, într-un mod activ şi civilizat intensifică relaţiile familiale şi de prietenie, oferind o platformă comună de distracţie/petrecere a timpului liber pentru fiecare, inclusiv pentru persoanele din categoriile sociale aflate în situaţii nefavorabile. Pentru fiecare cetăţean de naţionalitate maghiară din Ţinutul Secuiesc şi Ardeal, pe lângă cultură, sportul poate fi acel domeniu care prin obţinerea unor rezultate excepţionale poate contribui la întărirea identităţii naţionale, a mândriei şi a stimei de sine. Cu ajutorul rezultatelor obţinute de echipele şi competitorii locali se poate intensifica patriotismul local, legătura faţă de pământul natal şi se realizează raportul bazat pe

simţul răspunderii faţă de domiciliu. Prin sport se pot diminua şi tensiunile sociale, deoarece, în mod paşnic, face posibilă experimentarea succeselor şi eşecurilor. Prin toate acestea sportul are o contribuţie importantă la îmbunătăţirea nivelului de trai. Sportul ar putea avea un rol important şi în economia judeţului, deţine posibilităţi de afaceri şi dezvoltare a turismului şi ar putea fi o sursă de venit pentru regiune.

Economia de sport, în mai multe ţări dezvoltate, produce o cifră de afaceri importantă, iar impozitul pe cifra de afaceri este o sursă importantă pentru buget şi pentru economia locală. În afară de acestea, locurile de muncă apărute în acest sector contribuie la diminuarea şomajului.

Creşterea proporţiei populaţiei care face sport în mod regulat poate avea ca rezultat o economisire considerabilă pentru stat şi administraţiile locale prin diminuarea cheltuielilor necesare concediilor medicale, serviciilor sanitare şi compensarea reţetelor. În documentul intitulat „Health and development through physical activity and sport" publicat în anul 2003 de Organizaţia Mondială a Sănătăţii, s-a constatat că fiecare dolar investit în activitatea fizică înseamnă o economisire de 3,2 dolari în sistemul sanitar.

Pe lângă acestea, creşterea spiritului sportiv poate creşte şi productivitatea sistemului privat, pe de o parte prin scăderea numărului zilelor libere, pe de altă parte datorită forţei de muncă sănătoase şi astfel mai productive. Se poate observa, aşadar, că sportul are legătură cu aproape fiecare domeniu al vieţii şi dezvoltarea acestuia este o investiţie favorabilă mulţumită efectului multiplicativ asupra diferitelor domenii ale economiei şi societăţii.

Luând în considerare toate cele menţionate, pe lângă succesul sportului de performanţă care contribuie la creşterea renumelui judeţului, trebuie acordată o importanţă similară şi participării active la activităţi sportive a populaţiei din judeţul Harghita. Din punctul de vedere al dezvoltării unei regiuni, sportul poate îndeplini două funcţii: pe de o parte poate contribui la creşterea gradului de popularitate, recunoaştere şi la intensificarea identităţii prin sportul de performanţă, iar pe de altă parte contribuie la creşterea nivelului de trai a populaţiei prin sportul de masă. Ambele funcţiuni necesită ca fiecare sportiv, specialist, profesor de azi sau de odinioară care a avut rezultate excelente în sport să fie prezentat ca un model pentru tineretul din regiune.

1.3. Contextul naţional şi internaţional al politicilor privind dezvoltarea sportului

În cele ce urmează vom trece în revistă pe scurt principiile şi directivele Uniunii Europene legate de dezvoltarea vieţii sportive, după care vom dezbate cadrul strategic şi juridic al domeniului sportiv din România. Următoarele subcapitole pot fi percepute totodată şi ca o sinteză al obiectivelor formulate în cadrul diferitelor planuri, strategii de dezvoltare a sportului.

Este important de menţionat că pe parcursul elaborării strategiei de dezvoltare a sportului din judeţul Harghita, în afara principiilor şi directivelor, trebuie acordată o atenţie deosebită şi obiectivelor strategice formulate în cadrul diferitelor planuri, deoarece pachetele de programe menite să contribuie la dezvoltarea vieţii sportive din judeţ trebuie să fie sincronizate cu acestea.

Totodată trebuie trecute în revistă şi iniţiativele din domeniul sportiv născute în diferitele zone/părţi ale judeţului (de ex. Strategii şi planuri de dezvoltare a sportului elaborate de microregiuni, oraşe, iniţiativele asociaţiilor sportive, etc.) oferind un cadru conceptual pentru iniţiativele existente la nivel local. Aşadar *sistemul de condiţii* al prezentului document cuprinde în acelaşi timp cerinţe de nivel local, naţional şi internaţional. În privinţa realizării contextului politicilor de specialitate din domeniul sportului, în cele ce urmează, dorim să prezentăm cadrul strategic şi de principii privitor la domeniul sportiv, cât şi prezentarea cadrului legal din acest domeniu.

1.3.1. Contextul politicilor de specialitate internaţionale din domeniul dezvoltării sportului

În ceea ce priveşte cadrul juridic şi de principii al domeniului sportiv înainte de toate trebuie să menţionăm despre Carta internaţională a educaţiei fizice si sportului a UNESCO**,** publicată în noiembrie 1978**.** Carta cuprinde 11 articole care formulează principii de bază precum: accesul la educaţie fizică şi sport este dreptul de bază al fiecărei persoane. Totodată Carta afirmă că ocrotirea/protejarea valorilor morale şi etice ale educaţiei fizice şi a sportului este o sarcină deosebit de importantă pentru întreaga societate şi pentru toţi membri acesteia. De asemenea, se afirmă şi faptul că programele de educaţie fizică şi sport trebuie să se

întâlnească/să ţină cont de exigenţele societăţii. Ultimul articol (art.11) accentuează importanţa relaţiilor internaţionale în privinţa promovării sportului.

Importanţa relaţiilor internaţionale, pe lângă cele formulate în Carta internaţională a educaţiei fizice şi a sportului, apare şi în Cartea Europeană a Sportului.

Ultimul articol al Cartei afirmă că pentru realizarea obiectivelor formulate în cadrul Cartei este neapărat nevoie de colaborări de nivel european şi internaţional. Articolul 10 din Carta Europeană a Sportului face referiri şi asupra raportului/relaţiei dintre sport şi dezvoltare durabilă:

„Asigurarea şi dezvoltarea bunăstării fizice, sociale şi sufleteşti al oamenilor necesită din generaţie în generaţie ca activităţile sportive ale acestora - activităţile sportive din mediul urban, cât sportul în aer liber sau pe apă - să fie sincronizate cu posibilităţile limitate ale planetei, cu principiile durabilităţii, a protecţiei naturii şi a utilizării echilibrate a acesteia, astfel în special:

- Pe parcursul proiectării şi construirii edificiilor sportive trebuie ţinut cont de valorile naturii şi ale mediului;
- Trebuie susţinute şi stimulate iniţiativele asociaţiilor sportive referitoare la protejarea şi ocrotirea naturii şi a mediului;
- Trebuie dezvoltate cunoştinţele oamenilor despre raportul/legătura/relaţia dintre sport şi protecţia mediului, şi trebuie contribuit la faptul ca ei să înţeleagă mai bine natura.

Pe baza celor prezentate, se poate observa că diferitele documente de bază europene şi internaţionale tratează cu importanţă accentuarea caracterului multifuncţional al sportului. Rolul economic, social (cultural) şi ecologic îndeplinit de sport trebuie să primească atenţie şi pe parcursul elaborării şi implementării prezentei strategii.

În cadrul Uniunii Europene, organizarea şi administrarea vieţii sportive aparţine sferei de acţiune/jurisdicţiei al statelor membre; până în momentul de faţă, la nivel european nu s-au formulat acte normative referitoare exclusiv la sport. În organizarea vieţii sportive primesc un rol evidenţiat federaţiile de pe teritoriile statelor membre şi federaţiile internaţionale.

Statele membre, recunoscând deficitul actelor normative din domeniul sportului în anul 1997 au alăturat la Tratatul de la Amsterdam o declaraţie care atrage atenţia asupra rolului social

îndeplinit de sport şi insistă asupra asigurării participării asociaţiilor sportive în luarea deciziilor din acest domeniu.

În privinţa intensificării funcţiei sociale a sportului a luat poziţie şi declaraţia Summit-ului de la Helsinki organizat în anul 1999.

Pe baza documentelor menţionate mai sus, Comitetul Miniştrilor al Consiliului Europei formulează propuneri pentru guvernele statelor membre (Rec (92) 13 şi Rec (92) 14).

Datorită caracterului său, sportul se află în raport de corelaţie cu politica economică, socială, culturală şi ecologică a Uniunii Europene, astfel viaţa sportivă trebuie organizată şi administrată pe baza legislaţiilor şi principiilor acestor politici.

În momentul de faţă, atitudinea statelor membre faţă de reglementarea problemelor legate de sport este binară. Pe de o parte se poate observa pretenţia ca sportul să rămână şi în viitor în sfera de acţiune al statelor membre, asigurând astfel posibilitatea menţinerii particularităţilor din statele membre, iar pe de altă parte se intensifică exigenţa realizării unei politici sportive armonioase şi bine sincronizate.

Tematizarea sportului la nivelul Uniunii se poate observa în cadrul sistemelor de finanţare şi în special în acele situaţii în care statele membre nu mai pot acţiona eficient.

Ar fi pripit ca pe baza celor prezentate mai sus să tragem concluzia că sportul este un domeniu secundar în Uniunea Europeană, tocmai datorită faptului că am putut observa că sportul este un domeniu care se leagă de numeroase politici ale Uniunii Europene.

Datorită faptului că sportul contribuie la realizarea a numeroase politici comunitare, de ex. poate intensifica coeziunea socială, poate favoriza integrarea socială, favorizează nediscriminarea şi înfiinţarea relaţiilor culturale, asigură egalitatea de şanse, promovează valorile democratice, contribuie la creşterea competitivităţii economice, insistă asupra importanţei protecţiei mediului, etc. Se poate finanţa uşor şi în lipsa unor fonduri accesibile exclusiv de domeniul sportului.

1.3.2. Contextul naţional al politicilor privind dezvoltarea sportului

După aderarea României la Uniunea Europeană (chiar şi înainte de aderare) politica sportivă a României a integrat principiile şi directivele sus menţionate, astfel cadrul legal al sportului s-a elaborat în armonie cu acestea.

Organizarea sportului în România este reglementată de legea 69/2000 cu completările ulterioare. . În sensul legii, prin educaţie fizică şi sport se înţelege toate formele de activitate fizică menite, printr-o participare organizată sau independentă, să exprime sau să amelioreze condiţia fizică şi confortul spiritual, să stabilească relaţii sociale civilizate şi să conducă la obţinerea de rezultate în competiţii de orice nivel.

Conform legii sportul cuprinde următoarele activităţi: educaţia fizică, sportul şcolar şi universitar, sportul pentru toţi, sportul de performanţă, exerciţiile fizice practicate cu scop de întreţinere, profilactic sau terapeutic.

Legea face referiri asupra fiecărui domeniu legat de sport, precum educaţia fizică şi sportul şcolar şi universitar, educaţia fizică militară şi profesională, sportul de masă, sportul de performanţă, dar se referă şi la structurile administraţiei pentru sport, la cercetarea ştiinţifică în domeniul educaţiei fizice şi sportului şi la finanţarea activităţii sportive.

La prezentarea contextului politicilor naţionale din domeniul sportului trebuie să menţionăm şi locul şi rolul ocupat de sport în programul Guvernului aflat la conducere. Conform programului de guvernare 2009-2012 obiectivele de guvernare privind sportul sunt incluse în capitolul 10 intitulat Tineret şi Sport, acestea fiind:

- Dezvoltarea sportului de masă şi a infrastructurii sportive.
- Valorificarea economică a activităţilor sportive şi creşterea rolului managementului sportiv.
- Creşterea rolului educaţiei fizice şi a sportului în şcoli.
- Dezvoltarea resurselor umane din domeniul sportului şi sprijinirea sportului de performanţă.

În ceea ce priveşte direcţiile de acţiune, acestea cuprind:

- Organizarea de întreceri sportive internaţionale, susţinute şi cofinanţate de Guvern, în ramurile sportive unde România excelează.
- Elaborarea strategiei naţionale, cu accent pe sportul de masă, şi a unei noi legi în domeniul sportului, armonizată cu prevederile UE în materie.
- Implicarea şi cointeresarea autorităţilor administraţiei publice locale în crearea, modernizarea şi dezvoltarea bazei materiale, precum şi a structurilor sportive din plan local şi judeţean.
- Dezvoltarea educaţiei fizice şi a sportului în şcoli, stabilirea unor sisteme de competiţii la nivel local, regional şi naţional.
- Susţinerea introducerii evenimentelor sportive şcolare în agenda competiţiilor întocmită de către Ministerul Educaţiei.
- Clarificarea drepturilor de proprietate, de marcă a cluburilor sportive şi dezvoltarea componentei de marketing a activităţii asociaţiilor şi a cluburilor sportive.
- Stabilirea unor relaţii de colaborare între şcoli şi cluburi sportive.
- Reorganizarea şi adaptarea sistemului sportiv pentru persoanele cu handicap, pentru atragerea respectivei categorii de persoane către această disciplină.
- Asigurarea unei traiectorii de tip „dublă carieră" sportivilor de performanţă, prin asigurarea educaţiei şi calificării într-o altă profesie, suplimentar carierei sportive, pentru a sprijini reintegrarea lor în societate.
- Construirea de stadioane şi de baze sportive pentru disciplinele olimpice, conform cerinţelor Comitetului Olimpic Internaţional.
- Înfiinţarea unor centre moderne de recuperare sportivă.

Pe baza celor prezentate mai sus se poate observa că în cadrul programului de guvernare s-au formulat numeroase măsuri legate de diferitele ramuri şi aspecte ale sportului. Din păcate însă până în momentul de faţă numai câteva obiective s-au concretizat în programe guvernamentale. În lipsa resurselor financiare corespunzătoare, obiectivele de dezvoltare vor rămâne şi în viitor la nivelul intenţiilor. Programul cu cea mai mare importanţă şi cel mai mare buget din ultimii 10 ani cu un buget total de 167,5 milioane de euro este Programul guvernamental „construcţie de săli de sport" care a avut ca obiectiv construcţia a mai mult de

400 de săli de sport pe întreg teritoriul ţării. Printre beneficiarii programului se pot întâlni într-un număr destul de ridicat şi localităţi din judeţul Harghita, însă în mai multe cazuri funcţionarea, administrarea şi folosirea acestora presupune numeroase probleme.

În conformitate cu documentele programatice ale Ministerului Educaţiei, Cercetării, Tineretului şi Sportului obiectivul principal al strategiei generale de dezvoltare a activităţii sportive de performanţă este menţinerea României în primele 15 naţiuni ale lumii la Jocurile Olimpice de vară din anul 2012, precum şi obţinerea unor rezultate de prestigiu la campionatele mondiale şi europene în perioada 2009 – 2012.

Din punctul de vedere al dezvoltării strategice a sportului, în momentul de faţă nu există un document cuprinzător de nivel naţional care să acorde indicaţii strategice pentru sportul de performanţă, sportul de masă, şi sportul de tineret sau pentru următorul ciclu olimpic. Astfel obiectivele rămân la nivelul politicii de guvernare.

1.3.3. Obiective la nivel local pentru dezvoltarea sportului

Pe parcursul elaborării strategiei de dezvoltare a sportului din judeţul Harghita am acordat importanţă trecerii în revistă a iniţiativelor locale de dezvoltare a sportului. Pe parcursul inventarierii iniţiativelor am definit trei tipuri importante de actori în domeniul sportiv:

- Administraţii teritoriale şi locale;
- Instituţii şi asociaţii care desfăşoară activităţi în domeniu sportiv;
- Cluburi sportive şi organizaţii non-guvernamentale.

În cazul administraţiilor locale numai câteva localităţi (de ex. Odorheiu Secuiesc) beneficiază de strategie de dezvoltare a sportului. Totodată, în mai multe strategii de nivel local, se pot întâlni obiective sau programe menite să contribuie la dezvoltarea sportului (de ex. Strategia de dezvoltare durabilă a oraşului Topliţa – subprogramul dezvoltarea vieţii sportive). Aici trebuie să menţionăm despre politica de susţinere a sportului a Consiliului Judeţean Harghita, care anual printr-un sistem de finanţare susţine financiar activităţile sportive desfăşurate de asociaţiile sportive, organizaţii şi şcoli din judeţ.

În ceea ce priveşte iniţiativele instituţiilor şi asociaţiilor sportive, trebuie să scoatem în evidenţă strategia generală de organizare şi dezvoltare a activităţii de educaţie fizică şi sport din judeţul Harghita pe perioada 2009 – 2012 a Direcţiei Pentru Sport a Judeţului Harghita, care, printre altele, face referiri la organizarea, funcţionarea şi conducerea sistemului judeţean de educaţie fizică şi sport, sportul de masă, sportul de performanţă, formare şi perfecţionarea specialiştilor, cercetare ştiinţifică în domeniu, medicină şi despre finanţarea activităţii de educaţie fizică şi sport.

Diferitele asociaţii şi organizaţii cuprind obiectivele dorite în planuri de acţiune anuale. Pentru ca prezenta strategie să se conformeze cât mai adecvat la exigenţele locale şi să poată integra cât mai eficient iniţiativele existente organizaţiilor sportive, acestora li s-a acordat posibilitatea participării active pe parcursul elaborării strategiei de dezvoltare.

II. Prezentarea situaţiei sportului în Judeţul Harghita

Prezentul capitol este dedicat prezentării situaţiei sportului judeţean. Trecerea în revistă a principalelor evenimente sportive din trecut, este urmată de prezentarea situaţiei sportului de performanţă, de agrement şi respectiv sportului şcolar din judeţ. Sistemul instituţional judeţean, infrastructura sportivă a judeţului şi problemele legate de finanţare vor fi de asemenea detaliate în cele ce urmează.

2.1. Istoricul sportului din judeţ

Istoricului sportului din judeţul Harghita cuprinde prezentarea evenimentelor majore din viaţa sportivă a judeţul într-o ordine cronologică.

2.1.1 Evenimente majore al vieţii sportive din judeţul Harghita

Anul	Evenimentul
1880	A fost înfiinţat primul club de patinaj;
1903	Familia Urmánczy a înfiinţat un teren de tenis lângă castelul lor, teren care a fost folosit până în anul 1996;
1905	Se înfiinţează Societatea de Patinaj (Odorheiu Secuiesc), care a amenajat şi primul patinoar natural din această localitate;
1912	Anul 1912 este important pentru fotbalul din Odorhei, fiind ca atunci sa organizat prima data campionat de fotbal bazat
1920	Activitatea de schi începe la începutul anilor `20, dar în mod organizat acesta se practică din anul 1929 pe pârtiile din împrejurimile oraşului Miercurea Ciuc, de la Şuta, Jigodin, Şumuleul Mare şi Mic, unde se organizează concursuri de schi fond.
1921	Pe data de 26.06.1921 echipa de fotbal a ACF Harghita joacă primul meci oficial cu rivalii din Cristuru Secuiesc care a fost vizionat de un număr mare de spectatori în anul respectiv şi comentat în ziarele locale;

1922 În iunie 1922 Clubul Harghita SE organizează prima competiţie de atletism

1922 In anul 1922.05.22 a fost inaugurat primul teren de tenis in oraşul Odorhei

1926 În Odorheiu Secuiesc prima echipa de lupte s-a înfiinţat în anul 1926 sub îndrumarea lui D-lui Dr. Szabo Karoly;

1928 La 20 ianuarie în organizarea Clubului de Patinaj din Miercurea Ciuc s-a ţinut primul concurs zonal de patinaj artistic, la care au participat patinatori şi patinatoare din Târgu Mureş, Sfântu Gheorghe, Târgu Secuiesc, Gheorgheni şi Miercurea Ciuc; primul rezultat notabil este al sportivei Domokos Jakabné, care clasează pe locul al III-lea la Campionatele naţionale de patinaj artistic din martie, iar în noiembrie a aceluiaşi an a participat la un concurs internaţional la Viena, fiind selecţionată în echipa României.

1928 Se înfiinţează prima echipă de hochei pe gheaţă în Miercurea Ciuc, echipă care la 6 ianuarie 1929 susţine primul joc oficial cu Tenis Club Român, la Sinaia;

1930 In anul 1930 sportiva Domokos Jakabné, a câştigat primul titlu de campioană naţională de patinaj artistic;

1930 Prin educaţia fizica şcolară care se manifesta in ce in ce mai intens apar treptat si rezultate la nivel internaţional.

În anii 30' sunt obţinute rezultate deosebite, atât la Universiada cât şi la Jocurile Olimpice, de către Dr. Dobos Ferenc, Dr. Biró Lajos în atletism, Biró György in aruncarea ciocanului, Ambrus Pal in Lupte;

Handbalul masculin pe teren mare s-a înfiinţat tot in anii 30', intre 1949-44 echipa oraşului Odorheiu Secuiesc deja ia parte la competiţii oficiale, iar din ‘46 deja se situează intre cele mai bune echipe din tara

1931 Are loc primul joc de hochei desfăşurat la Miercurea Ciuc, în 24 ianuarie; Primul jucător selecţionat în echipa naţională, pentru Campionatul Mondial din 1931-polonia, a fost Doczy Janos(portar);

1932 Echipa din Miercurea Ciuc participă la campionatul naţional, jucătorul Vákár Lajos fiind selecţionat şi în echipa naţională pentru campionatele mondiale;

1934 In anul 1934 in Odorheiu-Secuiesc se înfiinţează echipa de hochei pe gheaţă a clubului ACFH (relatează "Szekely Közélet"1934/7);

1934 In anul 1934 Ziarul local "Szekely Közélet" relatează prima data ca pe pârtia

"Szejke-Furdo"se va organiza competiţia de schi fond, schi alpin si sărituri cu schiuri unde vor participa sportivi de renume din tara;

1934 La Băile Szejke (Odorheiu Secuiesc), s-a construit trambulina de sărituri precum şi amenajarea pârtiilor de schi şi alpin. Asociaţia de Cultură Fizică Harghita a organizat anual competiţii tradiţionale

1936 In mijlocul anilor 30' profesorul Ferenc Arpad înfiinţează prima echipa de Handbal Feminin pe teren mare, despre care scrie si ziarul local "Szekely Közélet " in ediţia nr. 31 din 1936 ca ACFH are secţie nouă de "hand-ball" si cele 25 de fete componente a echipei se pregătesc pe terenul colegiului;

1942 Odată cu construirea cabanei de la Harghita Mădăraş, s-au amenajat şi pârtii pentru schi fond şi alpin;

1945- După cel de-al doilea război mondial, în Miercurea Ciuc s-a construit un nou patinoar, pe al cărui loc se află actualul patinoar artificial, care va purta numele marelui jucător de hochei Vákár Lajos (întemeietorul hocheiului în Harghita)

1947 Prima data aflam din ziare a unor activităţi de tenis de masa in 1947;

1948 Este scris prima data in ziar ca echipa de Popice aparţine la clubul ACFMO si sunt organizate primele competiţii oficiale;

1948 La sfarsitul anului 1948 se înfiinţează prima echipa de hochei pe gheaţă în Gheorgheni de catre profesorul Basilides Tibor, sub denumirea de U.A.R.;

1949 Dna Dr. Lovey Maria a câştigat in anul 1949 campionatul National feminin de şah organizat în Iaşi.

1950 Acţiunea de patinaj viteză a început la Miercurea Ciuc, pe pista naturală de 400 m, amenajată lângă patinoarul de hochei, pistă care în anul 1977 a fost betonată şi iluminată. Pe această pistă s-au desfăşurat majoritatea competiţiilor interne, iar în perioada 1979-1986 şi competiţiile internaţionale.

1951 In 1951 in cadrul echipei de box a clubului AS"Voinţa" sunt legitimaţi 19 sportivi ;

1954 Fehérvári Eszter va deveni de trei ori consecutiv Campioana României la schi fond, 5 km şi totodată va fi în lotul naţional;

1960 In anul 1960 se înfiinţează "Akarat SE" (AS Voinţa) cu echipa de Handbal Feminin (antrenor Tamas Ignac), care a activat în divizia A (1964-1978), obţinând locul III;

1961-1978 A fost amenajată, pe lacul Ciucaş din Băile Tuşnad, o pistă naturală de patinaj viteză, pistă pe care s-au desfăşurat majoritatea competiţiile interne, iar în anul 1978 s-a disputat şi primul Campionat Internaţional al României, la patinaj viteză;

1965 Primul rezultat considerabil la lupte din Odorhei, Papp Lajos câştigă Campionatul National Echipa A.S. Lemnarul Odorheiu Secuiesc promovează în divizia A a campionatului naţional şi din 1965 au obţinut 30 de titluri de campion naţional la diferite categorii de greutate;

1968 Laszlo Janos din Odorhei câştiga in anul 1968 Campionatul Balcanic de Lupte, la categoria 100 kg;

1968 Activitatea de judo a început la A.S. Sănătatea Miercurea Ciuc, având ca antrenor pe Tánczos Gall Jozsef.

1968-1969 Activează echipa masculină seniori la handbal - A.S.Voinţa - în divizia B
Primul titlu de campion naţional de patinaj viteză de seniori a fost cucerit de sportiva Tasnádi Maria;

1972-73 Primele recorduri naţionale de juniori au fost realizate de Katona Gheorghe, la juniori III, în probele de 500, 1.000 şi 1.500 m; Biró Andrei, la juniori II, în proba de 3.000 m. La seniori primul record a fost realizat de Tasnádi Maria, la proba de 500 m, în anul 1973. Patinatorii harghiteni au îmbunătăţit 324 de recorduri naţionale la seniori, juniori şi copii (244 la masculin şi 98 la feminin). Dintre acestea 57 au fost realizate la seniori şi senioare.

1980 În anul 1980, in Poznan la campionatele Europene de Tineret de Tenis de Masa,
Fejer Andras câştiga medalia de bronz;

1985 Turism şi orientare turistică: Se organizează ediţia de iarnă a întâlnirilor turistice, Borsecul fiind reprezentat de 5 echipaje.

1990 Se înfiinţează secţia de lupte greco-romane la A.S. Minerul Bălan, care în anul 1997 prin Fülőp Arnold, obţine locul I la copii la 53 kg, campionatele naţionale;

1990 Barothi László, este primul karateka şi antrenor din oraşul Toplita, dar şi membru fondator al Federaţiei de Arte Marţiale, împreună cu Adrian Stuparu, Adrian Popescu şi alţii;

1991 Barothi László devine Campion Naţional la kumite la categoria +70 kg;

1997 Cele mai bune rezultate s-au realizat în acest an, când echipele Clubului Sportiv Şcolar şi Sport Club din Miercurea Ciuc au câştigat campionatul naţional la toate categoriile de vârstă, clasarea pe locurile II a echipei C.S.S. Gheorgheni la categoria de juniori I,II şi speranţe, iar echipa A.S. Minerul Bălan s-a clasat pe locul III la copii;

1997 De asemenea pe patinoarul artificial din Gheorgheni s-a organizat jocuri din cadrul Campionatului Mondial şi European de juniori din anul 1997

1998 În ultimii ani biatlonul(pe schiuri) s-a afirmat atât pe plan intern cât şi internaţional, unde s-a remarcat sportiva Tófalvi Eva, care a reuşit, în anul 1997, să se claseze pe locul IV la Campionatele Mondiale de juniori şi pe locul XI la Jocurile Olimpice de iarnă, de la Nagano(Japonia)

1998 Echipa de fotbal în Borsec se califică in divizia C. În turul campionatului echipa poartă numele de Electro-Apemin şi este antrenată de Nicolae Zaharia şi termină campionatul pe locul 3;

1999-2000 Echipa de fotbal în Borsec câştigă cupa "Fair Play", înmânată de Federaţia Română de Fotbal, a promovat în divizia B, dar la sfârşitul campionatului a retrogradat şi echipa se destramă ;

2002 La Campionatul Naţional de schi, Farkas Raluca va ocupa poziţia a 2-a la 3 km clasic, Péter László tot la aceeaşi categorie locul doi la proba 5 km clasic.

Patinatorii de viteză au dominat cu autoritate majoritatea competiţiilor interne, cucerind numeroase titluri de campion naţional la toate categoriile de vârstă, iar pe plan internaţional s-au clasat în primele 10 locuri la Campionatele Mondiale de seniori şi juniori şi la Campionatele Europene de seniori prin sportivii Kopacz Tibor, Horvath Dezideriu şi Novac Eduard. Sportivul Kopacz Tibor aduce prima medalie pentru patinajul viteză românesc, cea de bronz, în proba de 5.000 m, la Campionatele Europene din anul 1984, desfăşurate în Norvegia.

2.1.2 Cele mai importante rezultate în hochei de gheaţă

Pe parcursul anilor echipele de seniori din Miercurea Ciuc au câştigat de 6 ori titlul de campioni naţionali: 1949 şi 1952 Avântul IPEIL, 1957 Recolta, 1960 şi 1963 Voinţa, 1997, 2000, 2004, 2007, 2008, 2009, 2010 Sport Club;

1950, 1952, 1995, 2001, 2003, 2006, 2007, 2010 În fiecare an 6-10 sportivi din Miercurea Ciuc au fost selecţionaţi în echipa naţională;

Pentru dezvoltarea bazei de selecţie, începând din anii `60 s-au organizat cu regularitate competiţii pentru copii şi speranţe la care au fost angrenate şi echipe săteşti (Remetea, Cârţa, Ciumani, Dăneşti, Sânsimion şi altele);

Pe lângă cele două patinoare acoperite, în fiecare iarnă au fost amenajate patinoare naturale de hochei pe gheaţă în toate localităţile ce aveau echipe angrenate în competiţii de nivel judeţean;

Trebuie subliniat faptul că în perioada de glorie a hocheiului românesc (Calificarea în grupa A la Campionatele Mondiale din 1976 şi clasarea pe locul VII-VIII la Jocurile Olimpice din 1980), Miercurea Ciuc a avut 4 jucători care au contribuit din plin la aceste succese.

Patinoarul artificial din Miercurea Ciuc a fost gazda a numeroase competiţii internaţionale precum Campionatele Mondiale şi Europene de seniori şi juniori şi etape ale Cupei Continentale.

2.2 Situaţia actuală a sportului în judeţ

2.2.1 Situaţia sportului şcolar

Este dovedit faptul că activitatea sportivă din copilărie are un efect pozitiv asupra dispoziţiei de a practica sport la maturitate. Aşadar educaţia fizică şi sportul şcolar reprezintă o ocazie unică şi de nerepetat în formarea modului de viaţă sportiv al categoriilor de vârstă receptive. Majoritatea elevilor desfăşoară activităţi sportivă în cadrul orelor de educaţie fizică din programul şcolar şi în activităţile extraşcolare, aşadar aceasta ar fi platforma ideală pentru conştientizarea importanţei sportului şi al modului de viaţă sănătos.
Scopul principal/primordial orei de educaţie fizică şi sport este dezvoltarea mişcării corporale a copiilor, asigurarea unei condiţii fizice favorabile, în timp ce activităţile sportive ale elevilor îndeplinesc roluri de activităţi de agrement asigurând posibilităţi sportive plăcute. Este regretabil însă că majoritatea elevilor fac mişcare exclusiv în cadrul orelor de educaţie fizică şi sport. Printre principalele cauze ale acestui fapt se întâlnesc lipsa de motivaţie a profesorilor de educaţie fizică, şi greutăţile financiare şi administrative. Activităţile sportive din afara orelor şcolare depind într-o măsură considerabilă de atitudinea/modul de abordare al profesorilor de educaţie fizică şi pot fi percepute ca excepţii îmbucurătoare.

Odată cu creşterea vârstei scade intensitatea sportivă. În trecut singura concurenţă a sportului a fost învăţatul astăzi datorită multiplelor posibilităţi de petrecere a timpului liber elevii fac mai puţină mişcare (calculator, televizor, etc.).

2.2.2 Situaţia sportului de performanţă

Conform prevederilor noii legi a sportului în România doar cluburile sportive care dispun de certificat sportiv (CIS) pot funcţiona echipe profesioniste şi pot avea un număr de angajaţi favorabil funcţionării echipei. În judeţul Harghita pe baza tradiţiilor şi rezultatelor obţinute în ultima perioadă s-au conturat principalele ramuri sportive. O astfel de ramură deosebit de populară este hocheiul, oraşul Miercurea Ciuc poatând fi considerat leagănul hocheiului din

România şi în ultima perioadă citadela hocheiului românesc. Meciurile clubului din Miercurea Ciuc la nivelul oraşului pot fi percepute ca un important eveniment social şi sunt factori importanţi ai intensificării/întării identităţii. Importanţa naţională a hocheiului din judeţul Harghita este cel mai bine justificată de faptul că 90% din jucătorii echipei naţionale de hochei provin din judeţul Harghita.

Dezvoltarea hocheiului pe gheaţă este pusă în dificultate de lipsa patinoarelor în mai multe zone ale judeţului şi lipsa activităţilor de calitate de formare şi educare a tinerelor speranţe. Aceasta din urmă reprezintă o problemă datorită cheltuielilor necesare pentru această activitate, fapt ce justifică finanţarea permanentă.

În afară de cluburile de hochei, județul are o echipă de baschet în divizia A, au tradiţie luptele, gimnastica, etc. În afară de acestea sunt populare şi orientarea în alergarea, schiul şi există rezultate importante şi în biatlon.

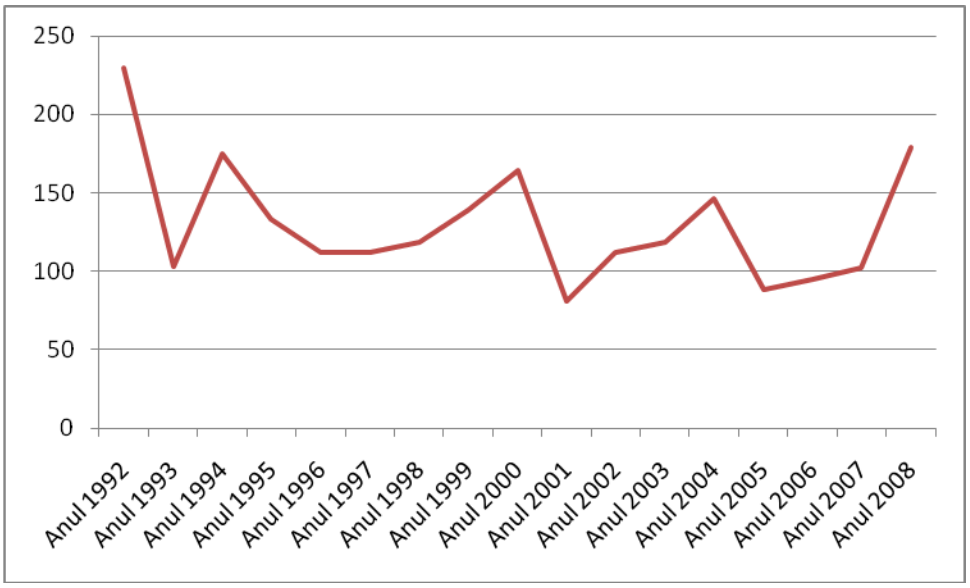
Echipele de fotbal participă la campionate bine organizate în cadrul cărora este asigurată posibilitatea de dezvoltare (există un sistem de promovare şi retrogradare). Din păcate în majoritatea cazurilor echipele nu pot accepta să participe în ligi superioare din pricina situaţiei materiale şi al altor cauze. Este o problemă generală că la multe echipe nu sunt conducători şi antrenori specializaţi, nu este asigurată formarea şi educarea tinerelor talente. În afară de aceasta, lipsesc specialiştii în medicină sportivă, Cabinetul Sportiv Judeţean nu funcţionează.

Deşi atletismul din judeţ nu are rezultate remarcabile, cea mai mare problemă a acestei ramuri sportive este lipsa specialiştilor şi a finanţării. În multe zone ale judeţului lipseşte infrastructura sportivă şi nu este rezolvată problema formării şi educării tinerelor talente. Din pricina numărului redus de atleţi, aceştia nu pot participa la competiţii importante, ceea ce conduce la degradarea calităţii în această ramură sportivă. S-ar putea ameliora problemele prin organizarea unor campionate între şcoli şi motivarea profesorilor de educaţie fizică şi sport deoarece cheia succesului ar fi atitudinea pozitivă al acestora.
Problemele prezentate mai sus există şi în cazul judo-ului, o altă ramură sportivă tradiţională în judeţ. În afară de cele menţionate, ar fi necesară organizarea de competiţii, cantonamente, însă finanţarea acestora nu este realizată.

Printre problemele generale ale sportului de performanţă apare şi numărul redus al sponsorilor, şi reticenţa faţă de sponsorizarea sportului din pricina experienţelor negative din trecut. Această practică trebuie schimbată prin planificare, prin redobândirea renumelui sportului de performanţă, astfel se vor putea atrage finanţatori,.

Pe baza datelor statistice numărul secţiilor sportive în 2008 în judeţul Harghita era de 179, situându-se, astfel, pe locul al 13-lea în rândul judeţelor din ţară. Secţiile pe ramuri de sport, care aparţin cluburilor publice şi private, precum şi asociaţiilor sportive, cuprind acele secţii care s-au afiliat la federaţiile naţionale de sport.
Graficul de mai jos ilustrează evoluţia numărului secţiilor sportive din judeţ, în perioada 1992-2008.

Grafic nr. 1 – Evoluţia numărului secţiilor sportive din judeţul Harghita

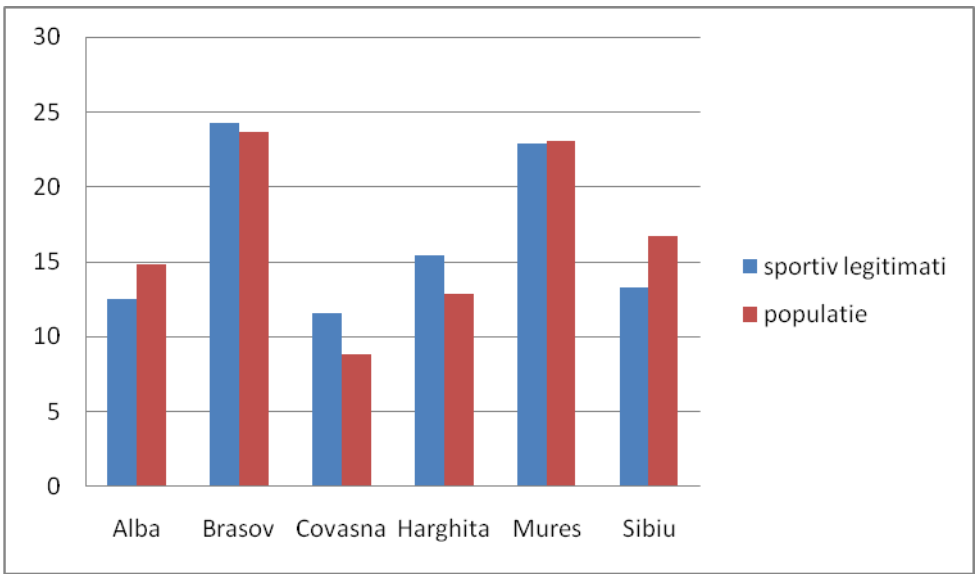


Sursa: INSSE.ro

În ceea ce priveşte numărul sportivilor legitimaţi, în ultimi 4 ani, acesta a cunoscut o creştere constantă, ajungând la numărul de 5204 în anul 2008.

Graficul de mai jos arată distribuţia sportivilor legitimaţi în Regiunea Centru, respectiv ponderea populaţiei judeţene din Regiune. După cum se poate observa ponderea judeţului Harghita arată o valoare de 15% cea ce priveşte procentul sportivilor legitimaţi, peste procentul populaţiei existente. Acest fapt evidenţiază spiritul sportiv relativ mai ridicat în judeţul Harghita.

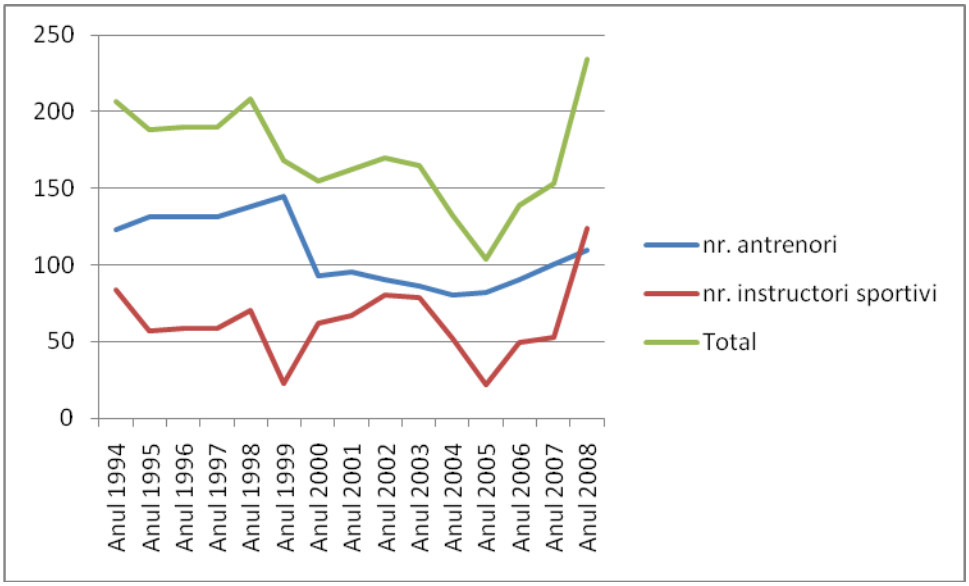
Grafic nr. 2– Ponderea sportivilor legitimaţi şi ponderea populaţiei în Regiunea Centru – anul 2008



Sursa: INSSE.ro

Următorul grafic prezintă evoluţia numărului specialiştilor calificaţi, în domeniul sportului, în judeţul Harghita. După cum se poate observa numărul persoanelor care au o calificare recunoscută de federaţiile naţionale şi au desfăşurat activitate în anul respectiv arată o creştere în ultimi ani. Cu toate astea judeţul Harghita rămâne o problemă în privinţa numărului redus al personalului calificat în domeniul sportului.

Grafic nr. 3 – Numărul specialiştilor calificaţi în domeniul sportului în judeţul Harghita, anul 2008



Sursa: INSSE.ro

2.2.3 Situaţia sportului de agrement

În cadrul petrecerii timpului liber sportul nu primeşte prioritate în raport cu televizorul, activitate cu care adulţii petrec cel mai mult timp al zilei. Cetăţenii explică dispoziţia redusă de a practica sport cu lipsa timpului liber şi cu numărul restrâns al posibilităţilor.

Majoritatea sportivilor de agrement nu fac antrenamente într-un cadru organizat deşi la nivelul judeţului au apărut posibilităţi sportive oferite de prestatori specializaţi (săli de fitness, terenuri de sport), însă s-a redus numărul posibilităţilor sportive gratuite, accesibile tuturor. Astfel, posibilitatea de a face sport poate deveni privilegiul persoanelor care îşi permit financiar această activitate, pentru celelalte categorii este necesar asigurarea infrastructurii de bază favorabile activităţilor sportive.

Măsura dezvoltării/extinderii sportului de agrement este influenţată şi de faptul că în momentul de faţă angajatorii nu au recunoscut faptul că ocrotirea sănătăţii angajaţilor este un

interes comun, al cărui mijloc de realizare poate fi reprezentat de activităţile sportului de agrement. S-ar putea mobiliza mase importante cu ajutorul unor posibilităţi sportive organizate de angajatori, fapt care pe lângă ocrotirea sănătăţii ar avea un efect pozitiv şi asupra productivităţii şi spiritului de echipă al angajaţilor.

Valorificarea turistică a sportului de agrement momentan este doar probabilă, nu este la nivelul posibilităţilor. Pistele de schi existente nu se conformează la cererile existente, şi în momentul de faţă există numai idei în ceea ce priveşte conectarea acestora într-un sistem judeţean şi creşterea gradului de utilizare al acestora.

Există iniţiative în ceea ce realizarea pistelor de ciclism, turism cu căruţa şi a potecilor tematice, însă este redus numărul investiţiilor de acest gen (construire de complexuri sportive, clădiri multifuncţionale), şi nu este frecventă nici colaborarea dintre agenţii turistici şi prestatorii de servicii sportive.

2.3. Edificii şi evenimente sportive

Pe parcursul prezentării infrastructurii sportive a judeţului la fiecare ramură sportivă a apărut ca o problemă generală lipsa infrastructurii, măsura necorespunzătoare al acesteia, starea proastă al infrastructurii. Pe lângă starea edificiilor nu este eficientă nici aşezarea teritorială al acestora. În timp ce în oraş ponderea edificiilor sportive la 1000 de persoane este de 9,5, în localităţile din mediul rural această pondere este de numai 8,5. ramura sportivă cu cea mai bogată şi dezvoltată infrastructură este fotbalul, însă starea terenurilor este variată şi multe terenuri nu corespund cerinţelor minime de funcţionare. Deşi judeţul poate favoriza sporturile de iarnă capacitatea edificiilor nu poate satisface nici exigenţele locuitorilor, nici a turiştilor, astfel sunt îngreunate posibilităţile de dezvoltare a sporturilor de iarnă.

Autorităţile administraţiei publice locale, ca sarcină privind dezvoltarea sportului, au formulat dezvoltarea infrastructurii sportive. Este un paradox special faptul că întreţinerea şi administrarea edificiilor existente nu este rezolvată, astfel sălile de sport construite recent din fonduri guvernamentale sunt în proces de degradare. Pe lângă ideile de investiţie, în puţine localităţi s-au elaborat studii de fezabilitate şi planuri de implementare şi în afara câtorva excepţii nu este caracteristică planificarea valorificării multiple a edificiilor, şi satisfacerea exigenţelor locale. Majoritatea ideilor de dezvoltare vizează asigurarea infrastructurii necesare pentru sportul de performanţă şi pentru anumite condiţii ale sportului de agrement. Sunt reduse iniţiativele care vizează valorificarea turistică a sportului, deşi există posibilităţi şi în valorificarea în sport a resurselor naturale. Din punctul de vedere al sportului de agrement, este o problemă uriaşă lipsa unui bazin de înot cu capacităţi olimpice, iar numărul bazinelor existente este redus şi de slabă calitate. Acesta este un obstacol deosebit de important pentru practicarea sporturilor de apă.

Cele mai importante evenimente sportive din judeţ se leagă de oraşe sau de zona din apropierea acestora. Merită o atenţie specială prezentarea vieţii sportive a centrului judeţean Miercurea Ciuc.

Centrul judeţean, municipiul Miercurea Ciuc, mai exact spaţiul central al oraşului este gazda startului şi finish-ului Supermaratonului Secuiesc organizat anual (la ultima ocazie având 148 de participanţi) cât şi al mai multor etape ale turului ciclist al Ţinutului Secuiesc (în 2008, 80 de participanţi) eveniment care apare şi în calendarul Uniunii de Ciclism Internaţionale.

La nivelul centrului judeţean sunt trecute în evidenţă 17 ramuri sportive de performanţă şi alte 15 ramuri sportive. Numărul sportivilor legitimaţi la Clubul sportiv Miercurea Ciuc în anul 1995 a fost de 69, în 2001 a ajuns la 97, iar în 2007 la 358 de persoane. Având în vedere faptul că numărul tinerilor a scăzut faţă de anul 1995, această creştere poate fi explicată că din ce în ce mai mulţi tineri devin sportivi legitimaţi. Stadionul din Miercurea Ciuc, pe lângă sporturile de performanţă oferă posibilităţi şi pentru sportul de agrement.

Zone din oraş favorabile activităţilor sportive şi de petrecere a timpului liber: un stadion, un patinoar, o pistă pentru schi viteză, un teren de fotbal, cinci terenuri de mini-fotbal, trei ştranduri, iar în zona de aglomeraţie a oraşului există patru piste de schi funcţionale (trei la Băile Harghita şi una la Vârful Tolvajos).

În afară de competiţiile echipelor din ramurile sportive evidenţiate (hochei, fotbal, handbal, baschet), în judeţ în mai multe locuri se organizează competiţii de atelaje trase de cai, şi competiţii cu cai, acestea având şi un potenţial turistic şi au un important potenţial de dezvoltare. În afară de competiţiile menţionate în fiecare localitate există evenimente locale, campionate de fotbal pentru amatori, campionate de hochei între localităţi şi competiţii de handbal. Dezvoltarea turismului sportiv şi creşterea renumelui internaţional se poate realiza prin organizarea unor evenimente de rang internaţional (de ex. Campionatul mondial de schi fond organizat în 2009, sau Turul Ciclist al ţinutului Secuiesc) Organizarea sistematică al campionatelor internaţionale poate avea un efect multiplicativ asupra sportului şi economiei din judeţ.

2.3.1. Situaţia bazelor sportive pe localităţi

Pe parcursul analizei anterioare am prezentat situaţia generală a infrastructurii sportive din judeţ, am evidenţiat acele problemele şi lacunele generale ale edificiilor sportive din diferitele localităţi ale judeţului Harghita. În ceea ce priveşte starea, dotarea şi calitatea bazelor sportive

din diferitele localităţi, situaţia este deosebit de eterogenă. Unele localităţi (în afară de oraşe) dispun de o infrastructură sportivă care este favorabilă asigurării unei activităţi sportive de nivel înalt într-un mod foarte adecvat.

În momentul de faţă nu există o bază de date care ar putea prezenta situaţia reală al stării şi dotării edificiilor sportive din diferitele localităţi ale judeţului. Din acest motiv printre planurile Consiliului Judeţean Harghita apare o iniţiativă care are ca obiectiv realizarea unei ample analize de situaţia în urma căreia se poate contura situaţia reală a infrastructurii şi bazelor sportive de pe teritoriul judeţului. Conform planurilor, elaborarea analizei situaţiei va cuprinde fiecare localitate, edificiu şi prestator de serviciu din domeniu.

În scopul ca ancheta ce se doreşte a se realiza să stea la baza planificării investiţiilor din viitor trebuie să ia în considerare următoarele aspecte:

- locaţia edificiilor sportive
- capacitatea edificiilor sportive
- starea edificiilor sportive
- cheltuieli anuale de funcţionare
- administratorul edificiilor sportive
- propunerile de dezvoltare

Din perspectiva planificării investiţiilor din viitor este indispensabil realizarea unei analize de situaţie ca cea prezentată mai sus.

2.4 Cadru instituţional

În cele ce urmează prezentăm structura administraţiei publice centrale şi locale ale activităţii sportive din România.

A) Ministerul Educaţiei, Cercetării, Tineretului şi Sportului, prin Autoritatea Naţională pentru Sport şi Tineret – organ al administraţiei publice centrale, cu instituţii subordonate în teritoriu:

- Direcţiile judeţene pentru Sport şi Tineret: sunt organizate şi funcţionează ca instituţii publice cu personalitate juridică în subordinea Ministerului Educaţiei, Cercetării, Tineretului si Sportului, şi au ca obiect principal de activitate organizarea şi desfăşurarea acţiunilor de sport şi tineret, a acţiunilor culturale, artistice, distractive, educative, turistice interne şi internaţionale, şi de agrement pentru copii şi tineri.

B) Structuri sportive: care se constituie pe baza dreptului la liberă asociere, (nu sunt subordonaţi anumitor instituţii), ele se înfiinţează, la asociaţii judeţene pe ramură de sport sau federaţii sportive naţionale
    - Asociaţii sportive (fără personalitate juridică)
    - Cluburi sportive (de drept privat, de drept public sau cluburi organizate la societăţi comerciale), cu personalitate juridică
    - Asociaţii judeţene pe ramură de sport (ex. Atletism, Judo sau Fotbal)
    - Ligile profesioniste(se constituie cu aprobarea unei federaţii sportive, pentru echipe profesioniste, cum este fotbalul), cu personalitate juridică
    - Federaţii Sportive Naţionale, având personalitate juridică
    - Comitetul Olimpic şi Sportiv Român (COSR), care este o asociaţie de interes naţional, are statut propriu elaborat în conformitate cu prevederile CHARTEI OLIMPICE, având personalitate juridică de drept privat, autonomă, nonprofit şi neguvernamentală, apolitică şi fără scop lucrativ

Pe baza datelor statistice obţinute din partea Autorităţii Naţionale pentru Sport şi Tineret numărul cluburilor de drept public este 8, numărul asociaţiilor judeţene pe ramură 6, în timp ce numărul cluburilor de drept privat este de 88. Asociaţiile fără personalitate (având un număr total de 155) desfăşoară activităţi în mai mult de 50 de ramuri sportive, cel mai popular fiind fotbalul.

Totuşi trebuie evidenţiat faptul că în ciuda numărului înalt al structurilor sportive, colaborarea între acestea rămâne sub aşteptări. Acest fapt evidenţiază şi rezultatele obţinute în urma prelucrării chestionarelor efectuate cu reprezentanţi structurilor sportive judeţene.

Lista cluburilor şi asociaţiilor sportive pe localităţi şi ramuri sportive o găsiţi anexată (anexa nr. 3) prezentei strategii.

Anterior am făcut referiri cu privire la atitudinea pozitivă a Consiliui Judeţean Harghita faţă de stimularea şi susţinerea sportului la nivelul judeţului. Această atitudine proactivă apare şi la nivel organizatoric. Pe de o parte Consiliul Judeţean finanţează activitatea mai multor asociaţii sportive ca membru asociat, de exemplu: Asociaţia Clubul Sportiv „Lobogó", Asociaţia Clubul Sportiv „ Krigel", etc. În paralel cu cele menţionate Consiliul Judeţean Harghita a înfiinţat o asociaţie cu numele Asociaţia Harghita Sportclub cu scopul de a susţine viaţa sportivă din judeţ, şi cu scopul de a dezvolta cadrul instituţional al sportului. Participarea în structurile menţionate a fost pusă în vigoare prin Hotărârile Consiliului Judeţean fapt ce justifică încă o dată devotamentul consiliului judeţean faţă de dezvoltarea vieţii sportive.

Din punctul de vedere al dezvoltării cadrului instituţional din domeniu o posibilitate favorabilă ar putea fi reprezentată de înfiinţarea unei asociaţii de dezvoltare inter-comunitară în domeniul sportului. Această iniţiativă a fost susţinută de primarii şi reprezentanţii sportivi intervievaţi pe parcursul muncii de teren necesară elaborării prezentului document de dezvoltare.

2.5. Sistem judeţean de finanţare a sportului

Importanţa şi actualitatea domeniul de finanţare a sportului este justificată şi de rezultatele anchetei sociologice realizate de membrii echipei însărcinaţi cu elaborarea prezentei strategii. Organizaţiile, instituţiile şi sportivii intervievaţi au apreciat lipsa fondurilor ca o problemă primordială.

La nivel judeţean finanţarea sportului vizează următoarele patru domenii:

- Finanţările Consiliilor Locale
- Finanţarea Consiliului Judeţean Harghita
- Activităţi de sponsor
- Sprijinul populaţiei
- Capacitatea organizaţiilor de absorpţie a fondurilor de finanţare

2.5.1. Finanţările administraţiilor publice locale

Printre finanţările administraţiilor publice locale în primul rând trebuie menţionată contribuţia financiară a Consiliilor Locale. Aceste finanţări vizează în special întreţinerea şi funcţionarea edificiilor sportive şi sprijinul acordat echipelor locale. Pe parcursul dezbaterilor publice însă, reprezentanţii diferitelor ramuri sportive au scos în evidenţă neeficienţa finanţărilor de către consiliile Locale, fapt ce conduce la imposibilitatea planificării financiare. Trebuie ştiut şi faptul că aceste fonduri pot acoperi numai o parte din cheltuielile de funcţionare şi din ele nu se pot finanţa investiţii importante.

Merită o atenţie sporită programul de finanţare al Consiliului Judeţean care va fi prezentat detaliat în cele ce urmează.

Consiliul Judeţean Harghita acordă sprijin material şi moral acelor sportivi, asociaţii şi cluburi sportive, care prin participarea la diferitele campionate interne şi internaţionale, contribuie la aprecierea pozitivă a judeţului.

A) Programul de finanţare nerambursabilă

Consiliul Judeţean Harghita acordă anual sprijin financiar asociaţiilor şi cluburilor sportive din judeţ prin *Program anual de sprijinire a sportului din judeţul Harghita* pe baza prevederilor Ordinului nr. 130/2006 privind finanţarea nerambursabilă din fonduri publice a proiectelor

cluburilor sportive de drept privat şi ale asociaţiilor pe ramură de sport judeţene şi ale municipiului Bucureşti, Legii educaţiei fizice şi sportului nr. 69/2000, cu modificările şi completările ulterioare şi Hotărârii Guvernului nr. 884/2001 privind aprobarea Regulamentului de punere în aplicare a dispoziţiilor Legii educaţiei fizice şi sportului nr. 69/2000.

Scopul programului este sprijinirea și stimularea activităților asociațiilor și cluburilor sportive din județul Harghita, care desfășoară activități și acțiuni de interes sau caracter județean:

- Promovarea sportului de performanţă
  - Evidențierea contribuției semnificative și constante a sportului de performanță la reprezentarea și sporirea prestigiului județului pe plan național și internațional;
  - Susținerea activității de performanță la nivelul copiilor și juniorilor;
  - Susținerea procesului de redresare a jocurilor sportive, în funcție de valoarea, tradiția și gradul de dezvoltare a fiecăruia la nivel județean;
  - Susținerea sporturilor de iarnă în vederea amplificării la nivel național și internațional;
  - Susținerea participării sportivilor din județ la competițiile olimpice;
- Promovarea sportului de masă
  - Încurajarea practicării activităților fizice și sportive, în mod continuu, de cât mai mulți cetățeni din județ;
  - Atragerea și stimularea tuturor categoriilor de cetățeni, în mod liber sau organizat, pentru practicarea activităților fizice și sportive;
- Dezvoltarea bazei materiale sportive
  - Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale sportive existente pentru asigurarea condițiilor necesare practicării activităților fizice și sportive.

Activități finanțate în cadrul acestui program sunt:

- Creșterea contribuției semnificative și constante a sportului de performanță la reprezentarea și sporirea prestigiului județului pe plan național și internațional prin:
  - Sprijinirea participării sportivilor din județ la competiții naționale, internaționale și olimpice prin asigurarea taxei de participare și a echipamentelor sportive

- Sprijinirea organizării de competiţii sportive naţionale şi internaţionale, în judeţul Harghita, prin asigurarea fondurilor pentru cheltuielile de cazare, transport şi premii.
- Sprijinirea organizării de competiţii sportive judeţene şi interjudeţene în judeţul Harghita, prin asigurarea fondurilor pentru cheltuielile de cazare, transport şi premii.
- Organizarea taberelor de pregătire (cantonament)

o Susţinerea activităţii de performanţă la nivelul copiilor şi juniorilor prin sprijinirea achiziţionării echipamentelor sportive şi închirierea spaţiilor sportive necesare pregătirii lor;

o Susţinerea contribuţiei proprii pentru proiecte depuse în acest domeniu la diferite organisme de finanţare.

o Susţinerea promovării sportului de performanţă judeţean la nivel naţional şi internaţional.

Solicitanţii finanţării nerambursabile pot fi cluburile sportive de drept privat şi asociaţiile pe ramură de sport judeţene, care îşi desfăşoară activitatea pe raza administrativ-teritorială a judeţului Harghita şi care dispun de certificat de înregistrare sportivă.

B) Finanţarea programelor sportive prin colaborare cu diferite organizaţii sau instituţii

Pe lângă programul de finanţare nerambursabilă, Consiliul Judeţean Harghita sprijină prin *programele de colaborare* toate acele acţiuni, mişcări, manifestări sportive, care au caracter judeţean sau regional. Consiliul Judeţean Harghita organizează şi derulează aceste programe, în colaborare cu diferite instituţii sau organizaţii neguvernamentale din judeţ. Prin derularea lor, pe lângă ramurile sportive des practicate în judeţul nostru, Consiliul Judeţean Harghita sprijină şi promovează şi alte ramuri de sport, mai puţin practicate, cum ar fi: ciclismul, motociclismul de performanţă, concursurile de atelaje şi programe ecvestre, concursurile de atelaje canine. Prin programele enumerate, Consiliul Judeţean Harghita îşi propune să contribuie atât la dezvoltarea sportului din judeţ cât şi la dezvoltarea turistică a judeţului,

deoarece prin particularităţile şi importanţa lor acestea constituie o atracţie pentru turişti. Prin organizarea anuală, dorim să creăm o tradiţie din derularea acestor programe.

Un alt program, pe care Consiliul Judeţean Harghita îl organizează anual în colaborare este Gala Sportului Harghitean, program prin care se urmăreşte premierea celor mai bune rezultate sportive ale anului în curs; astfel se premiază acei sportivi, antrenori, echipe sportive, care prin munca lor tenace şi perseverentă, au contribuit la promovarea sportului harghitean.

Cadrul legal pentru organizarea programelor de colaborare îl constituie hotărârile adoptate în acest sens de Consiliul Judeţean Harghita, care au la bază solicitarea instituţiilor sau a organizaţiilor sportive de a sprijini manifestările sportive în cauză. Prin completarea Formularului de solicitare a sprijinului financiar, Consiliul Judeţean primeşte cereri de sprijinire a manifestărilor sportive din partea solicitanţilor. Prin Contractele de cooperare, adoptate ca anexe ale Hotărârilor respective, se creează cadrul juridic prin care partenerii îşi asumă responsabilitatea de îndeplinire a obligaţiilor stabilite prin contract. După încheierea contractului de cooperare, în baza clauzelor contractuale, responsabilul de program, va participa activ la organizarea programului, răspunzând solicitărilor primite de la organizator.

C) Finanţarea sub formă de cotizaţie sau subvenţie

La acordarea sprijinului financiar, prin adoptarea unor hotărâri privind aprobarea participării Consiliului Judeţean în calitate de membru în unele asociaţii, cluburi sportive, şi astfel plata unor sume pentru aceste organizaţii sportive sub formă de *cotizaţie anuală*, a fost luată în considerare importanţa ce deţine ramura sportivă în regiune, respectiv răspândirea şi rezultatele obţinute. Un alt criteriu, la acordarea sprijinului financiar sub formă de cotizaţie anuală, nu mai puţin important, decât cele mai sus amintite, a fost proporţionalitatea în ceea ce priveşte distribuţia acestor sume, astfel ca toate cele trei regiuni ale judeţului: Ciuc, Gheorgheni şi Odorhei să fie reprezentate în mod echitabil.

Subvenţia este modalitatea, prin care Consiliul Judeţean Harghita acordă finanţare, în vederea susţinerii financiare a activităţilor sportive şi a structurilor sportive, pentru premierea sportivilor care au obţinut rezultate relevante în cursul anului şi pentru stimularea performanţelor sportive. Sumele reprezentând subvenţiile acordate se asigură pa bază de contracte, încheiate între structurile sportive şi Consiliul Judeţean Harghita.

2.5.2 Activităţi de sponsorizare

Din discuţiile purtate cu antreprenorii locali, reprezentanţii ramurilor sportive au ieşit la iveală fapte interesante în ceea ce priveşte disponibilitatea sferei economice în a finanţa sportul. Pe de o parte în judeţ există o sferă antreprenorială care de mulţi ani acordă un sprijin important vieţii sportive, pe de altă parte până în momentul de faţă nu s-a atras atenţia unui număr foarte ridicat de antreprenori despre sponsorizarea vieţii sportive.
Reprezintă o problemă şi aprecierea generală al activităţii de sponsorizare deseori se consideră fi un soi de cerşetorie. În acest caz este necesar schimbarea acestei percepţii, considerăm că aceasta se poate realiza prin campanii eficiente de conştientizare. Bazele activităţii de sponsorizare trebuie să fie un parteneriat win-win.

2.5.3 Sprijinul populaţiei

În creşterea rolului acceptat de populaţie în susţinerea sportului le revine o sarcină importantă asociaţiilor şi cluburilor sportive. În raport cu ţările din vestul Europei în judeţul Harghita este foarte redusă proporţia de sprijin acordat prin donarea unei părţi din impozit. Prin campanii de popularizare s-ar putea contribui la creşterea numărului populaţiei care donează 2% din impozitul pe venit astfel crescând fondurile care se pot utiliza pentru dezvoltarea vieţii sportive.
Totodată prin creşterea spiritului de suporter ar putea creşte venitul obţinut din vânzarea biletelor.

2.5.4 Capacitatea organizaţiilor de absorbţie a fondurilor de finanţare

În zilele noastre şi în domeniul sportului este un element de bază existenţa unor competenţe de atragere a fondurilor. Este important de menţionat că obţinerea fondurilor de finanţare necesită cunoştinţe de specialitate astfel este foarte importantă dezvoltarea acestor competenţe în cadrul organizaţiilor.

Posibilităţile de a obţine finanţări sunt completate şi de fondurile de finanţare accesibile pe bază de proiecte. Fondurile UE vizează în general sportul de agrement. Absorbţia şi folosirea eficientă a fondurilor de finanţare necesită şi cunoştinţe de management de proiecte. Pentru dezvoltarea competenţelor menţionate în cadrul programelor am formulat măsuri concrete.

Finanţarea activităţii sportive se face pe baza bugetului de venituri şi cheltuieli al fiecărei structuri sportive, aprobate de adunările generale pentru structurile sportive de drept privat sau de organele administrative publice centrale sau locale.

Pentru structurile sportive fără scop lucrativ sau structurile sportive de drept public în general sursele de venituri sunt următoarele:

- Cotizaţii şi contribuţiile băneşti sau în natură ale membrilor şi simpatizanţilor
- Taxele de înregistrare stabilite potrivit legislaţiei
- Donaţii şi sumele sau bunurile primite prin sponsorizare
- Dobânzile şi dividendele obţinute din plasarea disponibilităţilor realizate din asemenea venituri
- Veniturile obţinute din reclamă sau publicitate
- Veniturile pentru care se datorează impozit pe spectacole
- Venituri obţinute din valorificarea bunurilor aflate în patrimoniul acestora
- Venituri obţinute din vize, taxe şi penalităţi sportive
- Indemnizaţiile obţinute din participare la competiţiile şi demonstraţiile sportive
- Indemnizaţiile obţinute din transferurile sportivilor
- Sume obţinute prin transferuri în conformitate cu prevederile Legii nr 350/2005
- În cazul cluburilor de drept public – alocaţii bugetare ale administraţiei publice centrale sau locale

III. Analiză SWOT

Analiza SWOT reprezintă un mijloc de identificare a punctelor tari, punctelor slabe, oportunităţilor şi ameninţări, toate acestea fiind necesare în procesul de elaborare a unei strategii. Şi în domeniul sportului punctele tari şi punctele slabe reprezintă resursele şi capacităţile interne iar oportunităţile şi ameninţările sunt reprezentate de factorii externi.

Pe baza analizei SWOT propunem marcarea acelor direcţii de dezvoltare care ţine cont de capacităţile endogene din judeţ, poate trata problemele, poate valorifica posibilităţile oferite de factorii externi şi minimalizează îndeplinirea ameninţărilor.

Puncte tari	**Puncte slabe**
• Existenţa unor ramuri sportive cu mare tradiţie • Ramuri sportive care aduc rezultate naţionale şi internaţionale • Infrastructură sportivă dezvoltată permanent în oraşe • Existenţa asociaţiilor, organizaţiilor sportive • Evenimente, campionate, competiţii sportive de nivel local şi naţional • Sprijinul Consiliului Judeţean pentru dezvoltarea vieţii sportivă • Bază sportivă favorabilă sporturilor de iarnă • Condiţii favorabile practicării sporturilor extreme şi de motorsport • Atitudine proactivă a Consiliului Judeţean Harghita în ceea ce priveşte dezvoltarea cadrului instituţional • Activitatea Asociatiei Sportclub al Consiliului Judetean Harghita	• Calitatea necorespunzătoare al educaţiei fizice din şcoli • Lipsa specialiştilor (antrenori, specialişti în medicină sportivă) • Lipsa unei activităţi eficiente de formare şi educare a tinerelor speranţe • Lipsa serviciilor de sănătate sportivă • Gradul scăzut de promovare al evenimentelor sportive • Problemele accesului şi folosirii infrastructurii sportive din judeţ • Accesibilitatea şi calitatea infrastructurii sportive în zonele rurale ale judeţului • Lipsa instituţiilor şi organizaţiilor care desfăşoară activităţi în sport • Calitatea nefavorabilă a cooperării şi comunicării • Exigenţe nesatisfăcute în domeniul sportului (de ex. Sporturi de apă)

Oportunităţi	Ameninţări
• Valorificarea posibilităţilor oferite de cuplarea sportului, turismului şi agrementului • Dezvoltarea finanţării sportului prin proiecte, fonduri externe şi campanii menite să promoveze activităţile de sponsorizare • Formarea şi educarea tinerelor speranţe prin înfiinţarea academiilor de sport • Accentuarea rolului educaţiei fizice din şcoli în educaţia sportivă • Conştientizarea istoriei sportului în cadrul populaţiei • Dezvoltarea infrastructurii sportului de agrement şi sportului de masă • Organizarea de evenimente ce vor deveni tradiţionale • Intensificarea rolului mass-media din judeţ în popularizarea modului de viaţă sportiv • Valorificarea în sport a relaţiilor de parteneriat şi colaborare • Organizarea unor evenimente naţionale şi internaţionale în domeniul sporturilor de iarnă • Atragerea specialiştilor în judeţ • Dezvoltarea infrastructurii sportului de agrement şi a sportului de performanţă • Întărirea cadrului instituţional dedicat sprijinirii şi susţinerii activităţilor de sport, prin înfiinţarea unei Asociatii de Devoltare Intercomunitară, conform legii 215 al administraţiei publice locale, de către Consiliul Judetean Harghita şi consilii locale	• Din pricina posibilităţilor sportului de agrement se va diminua interesul populaţiei faţă de sport • Se înrăutăţeşte starea de sănătate generală a populaţiei şi scade nivelul de trai • Concentrarea infrastructurii sportive în oraşe • Imposibilitatea de funcţionare a unor ramuri sportive din pricina situaţiei financiare • Involuţia ramurilor sportive de succes din pricina lipsei unei activităţi eficiente de formare şi educare a tinerelor speranţe

IV. Strategia

4.1 Viziuni strategice

Viziunea generală: Datorită activizării vieţii sportive prin dezvoltarea calitativă a sportului de performanţă şi al sportului de masă va creşte proporţia populaţiei judeţene care practică activităţi sportive, iar sportul va contribui la îmbunătăţirea renumelui internaţional al Ţinutului Secuiesc şi la creşterea nivelului de trai al populaţiei.
În cele ce urmează, corelat cu imaginea de viitor prezentată mai sus am formulat imaginea de viitor pentru fiecare dintre cei trei palieri de bază al prezentei strategii de dezvoltare a sportului.

Viziunea sportului de performanţă: prin finanţarea şi asigurarea condiţiilor de funcţionare eficientă a ramurilor sportive evidenţiate se va putea realiza obţinerea permanentă a unor rezultate internaţionale, în acelaşi timp datorită dezvoltării permanente a altor ramuri sportive judeţul Harghita va putea fi asociată cu sportul în special în domeniul sporturilor de iarnă.

Viziunea sportului de agrement: prin asigurarea posibilităţilor de practicare a sportului în modul de viaţa al fiecărui cetăţean din societatea locală se va integra activitatea sportivă de zi cu zi, în consecinţa acesteia viaţa familiilor va deveni mai sănătoasă şi echilibrată. Sportul va deveni o distracţie familială în care fiecare generaţie primeşte rolul său/îşi are locul.

Viziunea sportului şcolar: în şcolile din judeţ orele de educaţie fizică şi sport sunt predate de profesori bine calificaţi. Odată cu creşterea numărului şi al calităţii orelor de educaţie fizică şi sport elevii judeţului vor deveni cu adevărat prieteni ai sportului şi vor fi o bază importantă pentru recrutarea sportivilor de performanţă.

4.2 Sistemul obiectivelor strategice

Obiective strategice	Priorităţi de dezvoltare
1. Îmbunătăţirea stării generale de sănătate şi creşterea nivelului de trai a populaţiei din judeţ	1.1 Activizarea populaţiei judeţului, creşterea atractivităţii sportului, atragerea/captarea atenţiei categoriilor inactive din punct de vedere sportiv 1.2 Dezvoltarea infrastructurii sportului de masă şi al sportului de agrement 1.3 Creşterea numărului de evenimente sportive, promovarea acestora 1.4 Asigurarea accesului la evenimentele sportive, şi asigurarea egalităţii de şanse 1.5 Intensificarea rolului îndeplinit de educaţia fizică şcolară în educaţia sportivă, şi în dezvoltarea aptitudinilor de rezolvare a problemelor 1.6 Intensificarea motivaţiei profesorilor de educaţie fizică, accentuarea importanţei orelor de sport Activizarea asociaţiilor, instituţiilor, organizaţiilor sportive în privinţa dezvoltării spiritului sportiv al populaţiei 1.7 Susţinerea lansării posibilităţilor sportive pentru angajaţi în privinţa creşterii productivităţii societăţii 1.8 Prezentarea/mediatizarea succeselor şi atitudinilor exemplare
2. Ocrotirea tradiţiilor sportive prin intensificarea identităţii şi dezvoltarea vieţii sportive din judeţ	2.1 Conştientizarea în rândul populaţiei al istoriei, tradiţiei şi rezultatelor sportive din judeţ 2.2 Intensificarea/întărirea identităţii prin promovarea atitudinii sănătoase/exemplare a suporterilor 2.3 susţinerea evenimentelor sportive tradiţionale şi caracteristice

Obiective strategice	Priorităţi de dezvoltare
	2.4 intensificarea rolului mass-mediei în popularizarea sportului în cadrul populaţiei 2.5 Dialog şi colaborare strategică între administraţii, instituţii de învăţământ, asociaţii sportive şi instituţii de specialitate
3. Valorificarea economică şi turistică a potenţialului sportiv din judeţ	3.1 Dezvoltarea infrastructurii sportului de agrement şi recreere, diversificarea serviciilor 3.2 Creşterea utilizării, gradului de folosire şi optimizarea bazelor sportive existente 3.2 baza de sport din judeţ trebuie să devină favorabilă pentru organizarea cantonamentelor şi taberelor de pregătire naţionale şi internaţionale 3.3 Promovarea internă şi marketingul internaţional al evenimentelor sportive 3.4 Investiţii în ramurile sportive evidenţiate, intensificarea activităţilor de sponsorizare 3.5 Investiţii în cunoştinţele de specialitate necesare sportului de performanţă
4. Promovarea renumelui judeţului prin sprijinirea sportului de performanță și prin participarea la competiții naționale și internaționale	4.1 Finanţarea sportului de performanţă, motivarea sportivilor din judeţ spre participarea la competiţii naționale, internaţionale şi olimpiade 4.2 Îmbunătăţirea condiţiilor infrastructurale ale sportului de competiţie şi al sportului de performanţă 4.3 Creşterea calităţii educaţiei profesionale în scopul atingerii unor rezultate pe plan internaţional 4.4 Sprijinirea în cadrul tinerilor a posibilităților de a face carieră în sportul de performanță, îndrumarea tinerilor spre sportul de performanță 4.5 Finanţarea/susţinerea campionatelor şi cupelor naţionale şi internaţionale organizate în judeţ

Obiective strategice	Priorităţi de dezvoltare
	4.6 Valorificarea relaţiilor de judeţe înfrăţite, localităţi înfrăţite pentru cunoaşterea bunelor practici din domeniul sportului

4.3 Programe de dezvoltare propuse:

Considerăm că realizarea priorităţilor prezentate se poate realiza prin implementarea unor programe concrete în acest domeniu. Programele care se vor prezenta în cele ce urmează se construiesc pe următorii trei mai piloni:

- Dezvoltarea sportului de performanţă
- Dezvoltarea sportului de agrement
- Dezvoltarea sportului şcolar

4.3.1 Principiile de bază necesare stabilirii direcţiilor de dezvoltare

Cum a reieşit din capitolele anterioare sportul are un efect multiplu asupra societăţii şi se pot semnala conexiuni strânse şi între diferitele ramuri ale sale (sport de agrement, sport de performanţă, sport şcolar, şi formarea şi educarea tinerelor talente), din această perspectivă în cadrul măsurilor formulate pe baza direcţiilor de dezvoltare primeşte o importanţă evidenţiată viziunea integrată şi principiul colaborării. Posibilităţile de dezvoltare multilaterală a sportului nu s-au conştientizat până în momentul de faţă în ţinutul Secuiesc. Practicarea sistematică a sportului este favorabilă pentru reînnoirea şi schimbarea vieţii de zi cu zi/cotidiene.

Unul dintre punctele de plecare este reprezentat de ramura turistică, care dispune de un potenţial favorabil pentru dezvoltarea din viitor a sportului. Inventarierea posibilităţilor oferite de sportul de agrement, promovarea produselor turismului activ şi sportiv poate facilita dezvoltarea ofertelor turistice bazate pe turismul de agrement.

Construirea pistelor de biciclete şi a traseelor turistice contribuie la dezvoltarea turismului rural şi al ecoturismului.

În procesul stabilirii direcţiilor de dezvoltare trebuie ţinut con de faptul ca sportul să urmărească şi să susţină permanent conectarea talentelor la sistemul sportului (de ex. Burse), acordând atenţie în special categoriilor sociale aflate în situaţii nefavorabile (copii şi tineri din zonele defavorizate, persoane cu handicap, femei, rromi). Toate acestea se pot realiza printr-o strânsă colaborare cu asociaţiile din domeniu, administraţiile locale şi microregiunile din

judeţ. Sportul poate îndeplini un rol şi în eliminarea disparităţilor teritoriale prin susţinerea economiei de agrement, al economiei sportului de agrement şi al economiei sportive.

4.3.2 Directive pentru dezvoltarea sportului de masă

- Gestionarea eficientă a resurselor: Valorificarea integrală a bazelor sportive, organizarea de evenimente şi realizarea accesului tuturor cetăţenilor la aceste servicii
- Accesul la informaţii: calendar sportiv judeţean, popularizare şi mediatizarea evenimentelor
- Egalitate de şanse: posibilităţi de practicare a sportului pentru fiecare categorie socială şi categorie socială, construirea unor locuri de joacă/sport publice
- Acces liber: accesul fiecăruia la serviciile edificiilor sportive, preţuri accesibile şi în cazul edificiilor private
- Tratament egal: tratarea şi susţinerea în mod egal a fiecărei activităţi a sportului de masă care favorizează mişcarea/sportul/educaţia fizică

4.3.3 Directive pentru realizarea programelor de dezvoltare a sportului de performanţă

Sportul de performanţă necesită susţinere în primul rând datorită divertismentului, al efectului pozitiv al acestuia asupra sportului de agrement, datorită potenţialului economic şi efectului de întărire al identităţii al acestuia.

Condiţia de bază al finanţării sportului de performanţă trebuie să fie reprezentate de rezultatele atinse şi de promisiunile atingerii unor rezultate proeminente. Gestionarea eficientă a fondurilor necesită concentrarea acestora şi finanţarea diferenţiată a diferitelor ramuri sportive. Se arată necesitatea definirii ramurilor sportive evidenţiate şi stabilirii priorităţilor, deoarece din perspectiva atingerii unor performanţe proeminente este indispensabil asigurarea pe termen lung al calculabilităţii, a siguranţei financiare şi al planificării. Celor mai buni sportivi trebuie să li se ofere posibilitatea obţinerii unui sprijin/finanţări pe baza unor criterii

prestabilite. Pentru administraţiile locale este oportun să susţină bazele de rezerve pentru sportul de performanţă şi al iniţiativelor viabile.

Totodată, posibilitățile de a face carieră în sportul de performanță trebuie asigurate încă din tinerețe. Copiilor trebuie să li se ofere posibilitatea de a alege ramurile sportive în care doresc sa obțină rezultate performante. În ramura sportivă aleasă trebuie asigurate toate condiţiile şi sprijinul necesar ca aceştia să poată obține rezultate, iar cu timpul sa facă performanță în sport și să își asigure traiul din această activitate.

Ramuri sportive evidenţiate în judeţul Harghita (pe baza rezultatelor din ultima perioadă, al popularităţii şi al tradiţiilor):

- hochei
- patinaj viteză
- handbal
- baschet
- fotbal de sală
- judo
- atletism
- schi fond
- biatlon
- ciclism

Criteriile de finanţare trebuie stabilite pe baza interesului şi vizionării ramurii sportive, pe baza rezultatelor naţionale şi internaţionale, pe baza numărului de jucători profesionişti, cantitatea mijloacelor şi resurselor necesare ramurii, efectul economic, şi pe baza veniturile obţinute din ramura sportivă respectivă. Pe lângă toate acestea finanţarea trebuie supusă anumitor condiţii cum ar fi participarea sistematică la antrenamente, participarea la competiţii

sportive, rezultate. În privinţa stabilirii finanţării efortului depus şi rezultatelor obţinute de sportivii de performanţă este necesar formarea unui comitet de specialişti care să ia decizii pe baza unor criterii şi aşteptări prestabilite.

4.3.4 Directive pentru sportul şcolar şi educarea tineretului-speranţă

În opoziţie cu percepţia actuală despre obiectivul orelor de educaţie fizică şi sport din programul şcolar acesta nu are exclusiv rolul de motiva elevii asupra obţinerii anumitor performanţe. Sportul ca un modalitate al educaţiei şcolare învaţă disciplină şi persistenţă, contribuie la creşterea respectului de sine şi al cunoaşterii şi acceptării reciproce. Viziunea sănătăţii ca protejator de valori, şi modul de trai sănătos poate fi întărit de şcoli şi grădiniţe. Din acest motiv educaţia fizică trebuie să fie obligatorie şi accesibilă pentru fiecare, deoarece posibilitatea formării modului de viaţă sănătos este dreptul fiecăruia. Pe lângă toate acestea elevilor talentaţi şi celor care simt vocaţie faţă de o anumită ramură sportivă trebuie să li se ofere posibilitatea de a practica sport şi în afara orelor, cât şi participarea la competiţii sportive, ceea ce necesită lansarea unei colaborări strategice cu cluburile sportive. Este necesar înfiinţarea unor şcoli şi clase sportive pentru ca sportul de performanţă să poată beneficia de un număr cât mai mare de sportivi talentaţi .

Totodată este necesar perfecţionarea profesorilor de educaţie fizică şi sport, dar trebuie acordat atenţie şi formării viziunii sportive a pedagogilor care predă alte materii, aceasta fiind necesară ca respectivii să recunoască faptul că sportul este important şi de acelaşi grad cu diferitele materii şcolare.

În cadrul educaţiei şcolare cadrele didactice trebuie motivate înspre organizarea vieţii sportive al elevilor, aceasta putându-se realiza prin participarea sistematică la campionate şcolare, recunoaşterea şi premierea rezultatelor favorabile. Cu ajutorul acestor iniţiative se poate contribui şi la creşterea nivelului de educaţie fizică şi sport.

Un obiectiv important este înscrierea sportivilor talentaţi la cluburi sportive, ceea ce necesită o colaborare strânsă cu cluburile locale şi identificarea, sprijinirea tinerelor talente.

4.4 Lista programelor de dezvoltare

Pe parcursul elaborării programelor de dezvoltare am acordat atenţie exigenţele referitoare la realizabilitatea acestora. Astfel pe parcursul formulării programelor am considerat că este important să stabilim cercul iniţiatorilor şi beneficiarilor, cât şi sursele de finanţare necesare implementării programului.

4.4.1. Programul „devotament şi cunoştinţe în sport"

Prezentarea şi justificarea programului: Programul „devotament şi cunoştinţe în sport" vizează/stimulează asigurarea cunoştinţelor de specialitate care sunt indispensabile din punctul de vedere al obţinerii unor rezultate performante în sport

La nivelul judeţului s-a recunoscut/a devenit evident faptul că în lipsa cunoştinţelor de specialitate şi a resurselor umane calificate rezultatele echipelor şi sportivilor talentaţi din judeţ rămân sub aşteptări/potenţial.

- În primul rând trebuie asigurat permanent garda de antrenori şi personal auxiliar pentru sportivii şi echipele din ramurile sportive evidenţiate(hochei, handbal, baschet, fotbal de sală, judo, schi fond, etc.)
- La nivelul judeţului tinerii trebuie motivaţi să se orienteze spre profesiile de antrenori, arbitri, manager sportiv, etc.
- Programul stimulează totodată şi calificarea/instruirea angajaţilor şi conducătorilor asociaţiilor şi cluburilor sportive din judeţ. Succesul diferitelor ramuri sportive depinde într-o măsură considerabilă de managamentul acestora, astfel dobândirea cunoştinţelor de managament, marketing, atragere de fonduri primeşte un rol evidenţiat. Din acest motiv în cadrul programului propunem lansarea unui program de nivel judeţean de formare profesională în domeniul managamentului sportiv

Obiectivul programului: asigurarea cunoştinţelor necesare creşterii rezultatelor în sportul de performanţă

Iniţiatorul, coordonatorul programului: Consiliul Judeţean Harghita, Direcţia pentru Sport

Participanţii programului: cluburile, asociaţiile şi şcolile sportive din judeţ

Rezultate aşteptate: datorită implementării programului se va dezvolta baza de cunoştinţe necesare obţinerii unor rezultate excepţionale de sportivii şi echipele sportive din judeţ, cunoştinţe care sunt indispensabile din punctul de vedere al organizării şi funcţionării eficiente a sportului de performanţă. .

Pilon susţinut: sportul de performanţă

Programare, perioada: permanent 2010-2020

Surse de finanţare: Surse proprii, sponsorizări
Program de burse din sponsorizări şi din bugetul CJH
Programului operaţional sectorial dezvoltarea resurselor umane

4.4.2. Programul „Investeşte în sport"

Prezentarea şi justificarea programului: Programul vizează dezvoltarea şi replanificarea sistemului judeţean de finanţare a sportului. În privinţa obţinerii unor rezultate performante este pe lângă priceperea şi devotamentul resurselor umane este necesar şi atragerea unor investiţii în viaţa sportivă. Programul acordă importanţă atât atragerea unor investiţii externe cât şi mobilizarea fondurilor locale, astfel trebuie stimulat:

- Menţinerea şi dezvoltarea sistemului actual de finanţare al Consiliului Judeţean Harghita, dezvoltarea contribuţiei financiare a administrațiilor locale pentru sport
- Lansarea unei campanii de popularizare a sponsorizării, creşterea gradului de sponsorizare în cazul întreprinzătorilor din judeţ, campanie care să prezinte condiţiile tehnice şi juridice ale sponsorizării şi stimulează realizarea parteneriatelor între sportivi şi antreprenori.
- Subprogramul „naşul": Considerăm că investirea în sport de către antreprenorii locali se poate realiza printr-o relaţie personală sportiv-finanţator. Aceasta înseamnă o relaţie de lungă durată între finanţator şi sportiv, şi datorită faptului că finanţatorul urmăreşte cariera sportivă a tânărului talent se poate contribui la creşterea motivaţiei şi a orientaţiei spre succes a sportivului finanţat.
- Identificarea fondurilor externe: În raport cu programul „devotament şi cunoştinţe în sport" considerăm că are o importanţă aparte activitatea de marketing şi fundraising a specialiştilor, această activitate fiind necesară pentru realizarea

finanţării echipelor, sportivilor şi a cluburilor sportive din judeţ. Pe lângă acestea, pe materialele publicitare care promovează oportunităţile de investiţii trebuie să apară şi posibilităţile de investiţie în sport şi economia sportivă.

Obiectivul programului: Dezvoltarea sistemului de finanţare a sportului de performanţă prin stimularea rolului financiar acceptat de actorii locali.

Iniţiatorul-coordonatorul programului: Consiliul Judeţean Harghita şi Direcţia pentru Sport Harghita în parteneriat cu asociaţiile sportive

Participanţii programului: cluburi sportive din judeţ, şcoli sportive, sportivi şi întreprinzători.

Rezultate aşteptate: Datorită implementării programului va creşte volumul surselor de finanţare necesare organizării şi dezvoltării vieţii sportive.

Pilon susţinut: sportul de performanţă

Planificare/perioada: permanent 2010-2020

Surse de finanţare: sistemul de finanţare al CJH, bugetul Consiliilor Locale
Fonduri proprii ale asociaţiilor

4.4.3. Program de dezvoltare a bazei şi infrastructurii sportive

Prezentarea şi justificarea programului: Programul vizează dezvoltarea bazei sportive din judeţ şi modernizarea actualei infrastructuri sportive. Dezvoltarea, modernizarea şi dotarea corespunzătoare a edificiilor sportive, a terenurilor de sport are o importanţă deosebită atât din punctul de vedere al sportului de performanţă cât şi din cel al sportului de agrement.

- La nivel local şi judeţean trebuie stimulat atragerea unor fonduri europene pentru dezvoltarea infrastructurii sportive, în cadrul strategiilor de dezvoltare a localităţilor acestea trebuie să devină obiective strategice de sine stătătoare. În paralel cu exigenţele cerute de sportul de performanţă trebuie trecute în revistă şi exigenţele populaţiei referitoare la sportul de agrement şi recreere, dezvoltările trebuie realizate pe baza acestora.
- În cazul ramurilor sportive evidenţiate, infrastructura existentă trebuie adusă la un nivel care să corespundă cerinţelor internaţionale, infrastructura trebuie să devină favorabilă pentru organizarea unor competiţii internaţionale.

- Trebuie acordată o atenţie sporită modernizării şi dotării corespunzătoare a terenurilor şi sălilor de sport din şcoli
- Infrastructura şi serviciile unor locaţii strategice (Băile Harghita, Izvoru Mureşului) trebuie aduse la un nivel care să fie favorabil organizării unor cantonamente internaţionale (în special în cazul sporturilor de iarnă)

Obiectivul programului: Programul vizează dezvoltarea şi modernizarea infrastructurii necesare sportului de performanţă şi sportului de agrement. Este evident că în lipsa infrastructurii corespunzătoare nu se pot obţine rezultate, iar unele ramuri sportive chiar nu se pot practica

Iniţiatorul, coordonatorul programului: Consiliul Judeţean Harghita, administraţii locale, şcoli şi Direcţia pentru Sport Harghita

Participanţii programului: şcoli şi cluburi sportive din judeţ

Rezultate aşteptate: Infrastructura sportivă va produce rezultate importante atât cantitativ cât şi calitativ. Prin implementarea programului judeţul va apărea pe harta locaţiilor favorabile pentru organizarea de tabere şi cantonamente.

Pilon susţinut: Sport de performanţă, sport de agrement, sport şcolar

Planificare, perioada: permanent 2010-2020

Surse de finanţare: Programe guvernamentale, Bugetele consiliilor locale
sponsorizări
fonduri proprii ale asociaţiilor

4.4.4. Programul dezvoltarea ramurilor sportive evidenţiate

Prezentarea şi justificarea programului: dezvoltarea câtorva ramuri sportive cu o mare tradiţie, rezultate importante, de o mare popularitate necesită o atenţie sporită. Astfel de ramuri sportive pot fi considerate hocheiul, handbalul, schi fond, orientare în alergare, patinajul viteză, ciclismul, etc.

Programul cuprinde toate acele sarcini care au fost prezentate şi în alte programe, astfel: finanţarea, managamentul, dezvoltarea infrastructurii, formarea şi educarea tinerelor talente, etc.

În cazul acestor ramuri sportive viziunea strategică pe termen lung este indispensabilă. Totodată trebuie stabiliţi indicatori de termen mediu şi scurt, pentru realizarea indicatorilor este necesar elaborarea unor planuri de acţiune sectoriale şi trebuie involvate în acest proces organizaţiile şi instituţiile care desfăşoară activităţi în domeniul sportului.

- Trebuie acordată foarte mare atenţie asigurării condiţiilor infrastructurale, financiare şi de specialitate. În cazul ramurilor sportive evidenţiate proporţia finanţării din bugetele consiliilor locale trebuie să devină mai importantă, şi trebuie să devină planificabil şi calculabil.
- În cazul ramurilor sportive evidenţiate trebuie valorificate cunoştinţele sportive existente în judeţ, şi trebuie asigurat formarea şi educarea tinerelor speranţe în mod organizat.
- În aceste ramuri trebuie susţinut organizarea competiţiilor şi evenimentelor sportive.
- Propunem acordarea statutului de ramură sportivă evidenţiată pe baza următoarelor criterii: interes, popularitate, numărul suporterilor, rezultate naţionale şi internaţionale, numărul jucătorilor profesionişti, fonduri şi infrastructura necesară ramurii sportive, efect economic. Pentru realizarea acestei activităţi propunem înfiinţarea unui comitet care pe lângă acordarea statutului de ramură sportivă evidenţiată va avea şi sarcina de a evalua finanţările, rezultatele, şi monitorizarea permanentă a ramurii sportive.

Obiectivul programului: Realizarea unei liste a ramurilor sportive prioritare în privinţa ca resursele financiare, intelectuale şi de specialitate să se folosească în mod concentrat asigurând astfel o eficienţă în domeniul sportiv.

Iniţiatorul şi coordonatorul programului: Consiliul Judeţean Harghita, cluburi sportive şi Direcţia pentru Sport Harghita

Participanţii programului:, cluburi sportive, şcoli sportive, administraţii locale, asociaţii sportive

Rezultate aşteptate: Datorită programului se vor desemna ramurile prioritare din viaţa sportivă. Iar acestea vor putea produce rezultate semnificative datorită folosirii resurselor în mod concentrat.

Pilon susţinut: Sportul de performanţă, sportul şcolar şi formarea şi educarea tinerelor speranţe

Planificare, perioada: 2010-2020

Surse de finanţare: Programe guvernamentale, Bugetele consiliilor locale
sponsorizări
fonduri proprii ale asociaţiilor

4.4.5. Programul „Harghita în mişcare”

Prezentarea şi justificarea programului: Acest program va contribui în mod direct la unul din obiectivele principale al prezentei strategii, acela de creştere a nivelului de trai a populaţiei. Programul stimulează schimbarea actualei culturi sportive a locuitorilor, educarea spre un mod de viaţă sănătos şi prevenirea bolilor de civilizaţie.

- Organizarea zilelor sportive judeţene: Prin colaborarea Consiliului Judeţean Harghita, administraţiilor locale şi a ONG-urilor din judeţ propunem lansarea unui eveniment de nivel judeţean cu o durată de o zi (sau mai multe) cu tema principală sport.
- Pentru stimularea sportului de masă şi sportului de agrement şi pentru activizarea populaţiei trebuie asigurat accesul cetăţenilor la baza de sport a judeţului. Cu ajutorul oferirii posibilităţii de a folosi infrastructura sportivă gratuit şi prin abonamente cu reducere trebuie contribuit la creşterea spiritului sportiv al populaţiei. Pe baza principiului egalităţii de şanse trebuie asigurat accesul la sport pentru fiecare categorie socială, acordând mare atenţie categoriilor sociale în situaţii defavorizate.
- Promovarea ramurilor sportive: propunem organizarea unor zile deschise în mai multe ramuri sportive, activitatea trebuie susţinută de presă. În prezentarea ramurii sportive anumite trebuie să accepte un rol important şi asociaţiile sportive şi clasele sportive.

- Prin mediatizarea/promovarea rezultatelor obţinute de sportivii din judeţ la competiţiile naţionale şi internaţionale se poate activiza populaţia judeţului.

Obiectivul programului: Accentuarea spiritului sportiv al populaţiei, promovarea diferitelor posibilităţi de petrecere a timpului liber prin mişcare în privinţa îmbunătăţirii stării de sănătate a populaţiei.

Iniţiatorul şi coordonatorul programului: Consiliul Judeţean Harghita

Participanţii programului:, cluburi sportive, şcoli sportive, administraţii locale, presa locală şi regională, populaţia

Rezultate aşteptate: Datorită programului va creşte numărul populaţiei care face sport, pe termen lung se vor realiza schimbări calitative în starea de sănătate a populaţiei.

Pilon susţinut: sportul de agrement

Planificare, perioada: 2010-2020

Surse de finanţare:

Fonduri UE

Programe guvernamentale, Bugetele consiliilor locale

sponsorizări

fonduri proprii ale asociaţiilor

4.4.6. Programul „tineri-speranţe”

Descrierea şi justificarea programului: rezultatele excepţionale atinse în arena sportului naţional şi internaţional s-au putut obţine datorită performanţei unor talente şi generaţii excepţionale. În majoritatea cazurilor însă aceste rezultate sunt ocazionale şi nu sunt rezultatul unui proces permanent. Mulţumită dezvoltării diferitelor ramuri sportive şi în judeţul Harghita s-a recunoscut faptul că în lipsa unei activităţi eficiente de creştere a rezervelor/asigurare a rezervelor echipele şi sportivii din judeţ nu pot obţine rezultate performante în mod permanent/durabil. Acest proces este unul de lungă durată, însă va aduce rezultate.

- Înfiinţarea academiilor sportive: una dintre formele de organizare eficiente al activităţii de creştere/asigurare de rezerve pentru sport este reprezentat de înfiinţarea

academiilor în diferite ramuri sportive. În cadrul academiilor tinerii sportivi pot învăţa informaţiile legate de anumita ramură sportivă în mod supravegheat, şi au posibilitatea să îşi expună talentul. Academiile îndeplinesc un rol important şi în formarea identităţii sportive şi al spiritului de echipă. În judeţul Harghita este necesar înfiinţarea academiilor în ramurile sportive evidenţiate.

- Dezvoltarea şcolilor sportive: În dezvoltarea talentelor, în creşterea performanţelor atinse de tinerii sportivi le revin roluri deosebit de importante şi şcolilor sportive din judeţ. Astfel în primul rând propunem perfecţionarea personalului de la şcolile sportive. Totodată propunem înfiinţarea claselor sportive axată pe ramuri sportive.
- Cluburi sportive de tineret: în cazul cluburilor sportive pentru tineret cu ajutorul antrenorilor specializaţi în educarea copiilor şi tinerilor sportivi trebuie stimulat înfiinţarea echipelor sportive de tineret, şi participarea acestora la competiţii naţionale şi internaţionale.
- Burse: Sportivii cu rezultate bune trebuie sprijiniţi prin burse pentru a-şi putea construi eficient cariera sportivă.
- Inventarierea talentelor copiilor şi tinerilor sportivi Trebuie stimulat ca echipele şi sportivii tineri să participe la centre de identificare a talentelor
- Posibilităţi de a face sport în şcoli: în cadrul şcolilor elevilor trebuie să li se ofere posibilitatea de a face sport în ramurile sportive preferate de aceştia, în afara orelor de educaţie fizică copii trebuie să aibă posibilitatea de a face sport la şcoală.

Obiectivul programului: creşterea performanţelor obţinute de sportivii din judeţ, fundamentarea durabilităţii performanţei prin investiţii pe termen lung într-o generaţie tânără.

Iniţiatorul şi coordonatorul programului: cluburi sportive, şcoli sportive, administraţii locale

Participanţii programului: Consiliul Judeţean Harghita, asociaţii sportive, întreprinzători, populaţia

Rezultate aşteptate: Programul este o investiţie în viitor care vizează asigurarea permanentă a rezultatelor în sportul de performanţă din judeţ. Rezultatele pot fi măsurate pe termen mediu şi scurt în diferitele ramuri sportive.

Pilon susţinut: sportul de performanţă, formarea şi educarea tinerelor speranţe sportive

Planificare, perioada: cu începere imediată, pe întreaga perioadă dintre 2010-2020

Surse de finanţare: Fonduri UE

Bugetul Consiliilor locale

Sponsorizări, investiţii externe

Fonduri proprii ale organizaţiilor

4.4.7. Program de dezvoltare organizatorică şi colaborare instituţională pentru sport

Prezentarea şi justificarea programului: Dezvoltarea sportului din judeţ nu se poate realiza fără dezvoltarea şi modernizarea organizatorică şi instituţională. În afară de acestea trebuie acordată atenţie colaborării dintre instituţiile, organizaţiile, civilii care desfăşoară activităţi sportive, şi maximalizarea posibilităţilor oferite de relaţiile de parteneriat.

- Trebuie continuat şi în anumite cazuri accentuate reformele organizatorice pe baza prevederilor legale.
- Una dintre condiţiile de bază al dezvoltării organizatorice este managamentul organizatoric eficient. Din acest motiv în raport cu cele formulate în cadrul programului devotament şi cunoştinţe în sport propunem dezvoltarea competenţelor organizatorice prin organizarea unor trening-uri şi cursuri şi prin prezentarea/promovarea bunelor practici.
- Subprogram dialog pentru sport: propunem organizarea unor foruri cu o frecvenţă sistematică pentru organizaţiile, instituţiile sportive şi pentru sportivi, astfel se asigură posibilitatea formării unui dialog permanent între aceşti actori. Trebuie urmărite permanent atragerea fondurilor în parteneriat.
- Înfiinţarea unei organizaţii umbrelă: în privinţa unei coordonări eficiente şi pentru cuprinderea activităţilor propunem înfiinţarea unei organizaţii umbrelă de nivel judeţean în domeniul sportului.

Obiectivul programului: pe de o parte stimularea realizării schimbărilor necesare în cadrul organizaţiilor, pe de altă parte valorificarea avantajelor oferite de cooperare şi de sincronizarea activităţilor

Iniţiatorul, coordonatorul programului: Consiliul Judeţean Harghita, Direcţia pentru Sport Harghita

Participanţii programului: asociaţii sportive, organizaţii, instituţii, sportivi

Rezultate aşteptate: datorită programului devin cunoscute şi populare şi în judeţ modelele moderne şi performante de conducere al organizaţiilor, iar datorită colaborării şi sincronizării activităţilor se vor naşte noi posibilităţi de dezvoltare a sportului din judeţ.

Pilon susţinut: sportul de performanţă, sportul de agrement, formarea şi educarea tinerelor speranţe pentru sport

Planificare, perioada: cu începere imediată pe o perioadă de 2-3 ani, dialogul trebuie să fie permanent pe perioada 2010-2020.

Surse de finanţare: Fonduri UE
Bugetul Consiliilor locale
Sponsorizări, investiţii externe
Fonduri proprii ale organizaţiilor

4.4.8. Programul „fizic sănătos-sportiv performant"

Prezentarea şi justificarea programului: din discuţiile purtate cu actorii interesaţi în sport a reieşit că cele mai mari lacune se pot semnala în domeniul medicinii sportive. În rândul problemelor aparţine faptul că în momentul de faţă la nivelul judeţului nu există un cabinet de medicină sportivă dotat corespunzător, este redus numărul medicilor specialişti de medicină sportivă şi nu există servicii sanitare de calitate necesare sportului de performanţă.

- Propunem înfiinţarea unor cabinete de medicină sportivă cu medici specialişti în Miercurea Ciuc, Odorheiu Secuiesc şi Gheorgheni.
- Medicina sportivă trebuie asigurată permanent şi în cazul echipelor şi cluburilor sportive.
- Pe termen scurt lacunele din medicina sportivă se pot compensa prin atragerea unor medici specialişti din afara judeţului. Aceasta necesită asigurarea condiţiilor favorabile de muncă şi locuit.

- Lipsa specialiştilor din medicina sportivă pe termen lung poate fi rezolvată prin susţinerea carierei tinerilor din judeţ. Obiectivul este acela ca serviciile medicinii sportive prestate de specialiştii din afara judeţului să fie înlocuit de specialişti din judeţ.

Obiectivul programului: rezolvarea problemelor din domeniul medicinii sportive, creşterea numărului de rezultate în sportul de performanţă.

Iniţiatorul, coordonatorul programului: Consiliul Judeţean Harghita, administraţii locale, cluburi sportive

Participanţii programului: Direcţia pentru Sport Harghita, instituţii sanitare, organizaţii, asociaţii sportive, sportivi

Rezultate aşteptate: Programul contribuie la dezvoltarea stării de sănătate a sportivilor din judeţ prin dezvoltarea serviciilor de medicină sportivă, astfel contribuind lşa creşterea numărului de performanţe.

Pilon susţinut: sportul de performanţă

Planificare, perioada: cu începere imediată, pe o perioadă de 5 ani

Surse de finanţare:

Contribuţia administraţiilor

Sponsorizări

Bugetul propriu al organizaţiilor

4.4.9. Programul „înainte Harghita!”

Prezentarea şi justificarea programului: Judeţul Harghita beneficiază de echipe care la nivel naţional fac performanţă în mai multe ramuri sportive. Hocheiul, fotbalul de sală şi baschetul sunt ramuri sportive deosebit de populare la nivel mondial şi au capacitatea de a atrage mase importante de suporteri, oferind o posibilitate de distracţie pentru familii întregi. În judeţul Harghita participarea la meciuri, evenimente sportive rămâne mult sub posibilităţi din mai multe motive. În primul rând în cazul copiilor trebuie promovată posibilitatea de participare la viaţa cluburilor din judeţ, acesta îndeplinind un rol dublu. În primul rând contribuie la intensificarea patriotismului local şi al solidarităţii în rândul copiilor, iar pe de

altă parte oferă posibilitatea tinerilor de a-şi încerca, expune aptitudinile în sport. În zilele noastre datorită răspândirii televiziunii, calculatoarelor, şi al internetului copii petrec din ce în ce mai puţin timp făcând sport, deşi această activitate este o un element esenţial al modului de viaţă sănătos. Pentru activităţilor suporterilor putem formula două subprograme:

- Atragerea tineretului: În primul rând în cazul copiilor trebuie promovată posibilitatea de participare la viaţa cluburilor din judeţ, acesta îndeplinind un rol dublu. În primul rând contribuie la intensificarea patriotismului local şi al solidarităţii în rândul copiilor, iar pe de altă parte oferă posibilitatea tinerilor de a-şi încerca, expune aptitudinile în sport. În zilele noastre datorită răspândirii televiziunii, calculatoarelor, şi al internetului copii petrec din ce în ce mai puţin timp făcând sport, deşi această activitate este o un element esenţial al modului de viaţă sănătos.
- Activităţile proiectului: căutarea elevilor la instituţiile de învăţământ şi oferirea unor reduceri/promoţii pentru familii pentru a participa la meciuri/competiţii(de ex. Intrare liberă pentru elevi, şi pentru acei părinţi care vin împreună cu copilul). În afară de acestea în cadrul orelor şcolare există posibilitatea de a purta un dialog cu sportivi din judeţ, această activitate devenind permanentă. Datorită colaborării dintre administraţiile locale, asociaţiile sportive şi instituţiile de învăţământ s-ar putea organiza ziua porţilor deschise în sport în cadrul cărora tineretul ar putea cunoaşte viaţa de zi cu zi al echipelor şi ar stârni interesul acestora spre adoptarea unui mod de viaţă sănătos. La program ar putea participa şcoli atât din mediul urban cât şi din cel rural, astfel li s-ar oferi posibilitatea de a petrece timpul în mod sănătos şi acelor copii care nu au această posibilitate din pricina distanţei sau a situaţiei materiale.
- campanie media, pentru a populariza evenimentele sportive ca pe o posibilitate de distracţie pentru familii. Pe lângă difuzarea evenimentelor sportive în mass-media locală trebuie să apară articole ale suporterilor (prezentarea modului în care s-a încurajat echipa, care a fost numărul suporterilor oaspeţi, cu ce alte programe au fost distraţi suporterii în pauza dintre reprize, meciuri etc.) Pentru a contribui la creşterea numărului de suporteri trebuie comunicat o imagine pozitivă despre activităţile desfăşurate de cluburi şi este necesar dezvoltarea serviciilor şi asigurarea condiţiilor corespunzătoare.

Obiectivul programului: Prin implementarea programului se pot realiza mai multe obiective. Este un obiectiv sprijinirea adoptării unui mod de viaţă sănătos de către tineri, în al doilea rând intensificarea identităţii locale şi în al treilea rând afişarea unor modele pentru tineret.
Iniţiatorul şi coordonatorul programului: Consiliul Judeţean Harghita, administraţii locale, Direcţia pentru Sport Harghita în parteneriat cu asociaţii sportive.
Participanţii programului: cluburi sportive, şcoli, sportivi, elevi
Rezultate aşteptate: Ca rezultatul programului va creşte numărul de vizitatori al evenimentelor sportive şi numărul acelor copii care vor participa în procesul de creştere/asigurare a rezervelor în sport.
Pilon susţinut: Sport de performanţă şi sport şcolar
Planificare, perioada: program care trebuie organizat în fiecare an şcolar, permanent pe perioada 2010-2020
Surse de finanţare: Consiliul Judeţean Harghita, bugetul Consiliilor Locale

4.4.10. Programul „Info-sport”

Prezentarea şi justificarea programului: Unul dintre dezavantajele vieţii sporive din judeţul Harghita şi un obstacol al dezvoltării acesteia este reprezentat de nivelul redus al mediatizării şi cunoaşterii evenimentelor sportive şi al rezultatelor, cât şi lipsa datelor/informaţiilor accesibile despre sportivi şi edificii sportive. Lipseşte un calendar anual al evenimentelor sportive nu sunt inventariate şi mediatizate corespunzător edificiile sportive şi posibilităţile de a face sport din judeţ, şi nu există date oficiale nici despre numărul sportivilor. În această privinţă propunem ca asociaţiile sportive, mass-media şi administraţiile locale în parteneriat să editeze anual calendarul evenimentelor sportive, este necesar realizarea unor sondaje/anchete, realizarea unei baze de date despre sportul din judeţ şi actualizarea permanentă a acestuia (de ex. Posibilităţi de odihnă, recreere şi sport). Cu ajutorul sondajelor/anchetelor realizate putem obţine o imagine clară despre problemele/lacunele vieţii sportive, astfel se oferă posibilitatea adoptării unor măsuri concrete. Este necesar realizarea a două subprograme:

1. realizarea sistemului de informaţii sportive, divulgarea informaţiei către public prin mai multe canale de comunicare (ziare, televiziune, radio, internet):

    - Colaborare cu mass-media şi apariţia unor articole şi emisiuni de promovare a sportului, concursul „cine ştie mai multe despre sportul din Harghita”: concursul informează publicul judeţean despre istoria sportului într-un mod plăcut, cu ajutorul presei scrise şi electronice şi prin involvarea publicului

    - Realizarea unor publicaţii în mai multe limbi şi distribuirea acestora în judeţ despre evenimentele sportive şi posibilităţile de practicare a sportului. Toate acestea necesită o culegere de date şi o anchetă sociologică.

2. organizarea culegerii datelor statistice la nivel judeţean şi realizarea unor sinteze în domeniul sport şi agrement.

Obiectivul programului: Cu ajutorul informaţiilor accesibile şi divulgarea permanentă a acestora se va contribui la creşterea numărului acelor persoane care sunt interesate de sport, se oferă posibilitatea valorificării turistice-economice a sportului, se vor putea identifica mult mai uşor problemele şi se vor putea elabora programe în mod eficient.
Iniţiatorul, coordonatorul programului: Consiliul Judeţean Harghita
Participanţii programului: administraţii locale, cluburi sportive, presa scrisă şi electronică, specialişti în sport din cadrul universităţilor
Rezultate aşteptate: Datorită programului participarea la evenimente şi competiţii sportive va deveni o activitate a vieţii cotidiene, datorită sintezelor va creşte nivelul cunoştinţelor despre sport
Pilon susţinut: Sportul de performanţă, valorificarea turistică a sportului, sport de agrement
Planificare, perioada: trebuie realizat pe termen scurt, permanent 2010-2020.
Surse de finanţare: Consiliul Judeţean Harghita, Direcţia pentru Sport Harghita

4.4.11 Programul „pasează”

Prezentarea şi justificarea programului: Pe baza principiilor europene fiecare cetăţean are dreptul la sport. Trebuie asigurat accesul la sport al tuturor cetăţenilor din judeţ. În acest caz nu vorbim numai de dreptul la sport ci despre accesul la acesta. În judeţul Harghita infrastructura de sport se concentrează în special în oraşe. Pe lângă acestea trebuie asigurată posibilitatea de a practica sport şi accesul egal la sport pentru categoriile sociale defavorizate (minorităţi, femei, persoane cu handicap, etc.). Obiectivul programului este realizarea unei infrastructuri sportive împărţite eficient din punct de vedere teritorial care să ofere fiecăruia o minimă posibilitate de acces la sport. Pe baza iniţiative prin colaborarea agenţilor economici, a populaţiei şi administraţiei locale s-ar putea moderniza şi s-ar putea pune în funcţiune bazele sportive, s-ar putea amenaja locuri favorabile practicării sportului, şi formării unei atitudini de ocrotire a acestora.

- Pe lângă acestea acolo unde este posibil trebuie asigurat accesul şcolilor la terenurile de sport, şi trebuie acordat atenţie prevenirii producerii unor pagube. În cazul noilor construcţii o condiţie de bază este deblocarea acestora, iar şi în cazul celor existente trebuie rezolvată aceasta.
- Pe lângă infrastructura de bază trebuie stimulat apariţia unor construcţii, edificii care să ofere servicii de calitate contra cost. Edificiile sportive trebuie să se extindă şi asupra oferirii posibilităţilor de sport în ramurile preferate de femei, iar în rândul femeilor cu ajutorul unei campanii trebuie mediatizat importanţa sportului şi tipurile uşoare ale acestuia. Îmbunătăţirea accesului lşa sport se poate realiza şi prin oferirea unor reduceri la preţul de preţ, pe baza unui acord cu prestatorii de servicii..

Obiectivul programului: Realizarea unei infrastructuri sportive împărţite eficient din punct de vedere teritorial care să ofere fiecărei categorii sociale (minorităţi, femei, persoane cu handicap) o minimă posibilitate de acces la sport.

Iniţiatorul, coordonatorul programului: Consiliul Judeţean Harghita, administraţii locale

Participanţii programului: asociaţii sportive, ONG-uri, antreprenori, populaţia

Rezultate aşteptate: Datorită programului în fiecare localitate va exista o infrastructură de sport de accesaşi calitate, accesibilă tuturor.

Pilon susţinut: sport de agrement, valorificarea turistică a sportului, sport şcolar.
Planificare, perioada: cu începere imediată într-o perioadă de 5 ani.
Surse de finanţare: Consiliul Judeţean Harghita, administraţii locale, fonduri UE

4.4.12 Programul „relaţii internaţionale în sport”

Prezentarea şi justificarea programului: Localităţile din judeţ şi consiliul judeţean beneficiază de relaţii importante de localităţi înfrăţite. Aceste relaţii s-ar putea valorifica şi în domeniul sportului, pentru schimbul de experienţe şi promovarea regiunii. Trebuie stimulat participarea echipelor locale la competiţii organizate în străinătate, deoarece această activitate pe de o parte conduce la creşterea gradului de popularizare al judeţului, iar pe de altă parte oferă posibilitatea schimbului de experienţe şi adoptarea bunelor practici de la ţări care sunt mai dezvoltate din punctul de vedere al organizării vieţii sportive. Pe lângă cele menţionate putem stârni interesul faţă de judeţ prin invitarea judeţelor înfrăţite să participa la evenimentele sportive tradiţionale organizate în judeţ. Toate acestea se pot realiza uşor şi în cazul ramurilor sportive evidenţiate, de cluburile sport (de ex. Cantonament de vară în Harghita al echipei de hochei din Debrecen).
Programul cuprinde două subprograme:

1. relaţiile localităţilor înfrăţite
2. organizarea de evenimente care să atragă un număr mare de vizitatori din străinătate

Programul va contribui şi la dezvoltarea turismului, deoarece s-ar promova regiunea, s-ar mediatiza tradiţiile sportive, posibilităţile de a practica sport, şi datorită sportului ar creşte numărul vizitatorilor sosiţi în regiune.

Obiectivul programului: Prin valorificarea relaţiilor al cluburilor sportive şi administraţiilor locale participarea sistematică la competiţii din străinătate, organizare de evenimente sportive, primirea echipelor din străinătate, schimb de experienţe, implementarea în comun a unor proiecte pentru dezvoltarea turismului.
Iniţiatorul şi coordonatorul programului: Consiliul Judeţean Harghita, Direcţia pentru sport Harghita, consiliile locale, asociaţii sportive

Participanţii programului: asociaţii sportive, cluburi sportive, sportivi şi rezerve ale sportului, antrenori.

Rezultate aşteptate: participarea la evenimente ale localităţilor înfrăţite va deveni tradiţională şi sistematică, se intensifică relaţiile dintre cluburi datorită căruia se dezvoltă viziunea despre sport iar asociaţiile vor obţine noi cunoştinţe de organizare a vieţii sportive. Organizarea evenimentelor internaţionale contribuie la promovarea judeţului şi la dezvoltarea economică al acestuia.

Pilon susţinut: sport de timp liber, sport de performanţă.

Planificare, perioada: program ce trebuie stimulat permanent cu o durată de mai mulţi ani

Surse de finanţare: Consiliul judeţean Harghita, consilii locale, fonduri UE

4.4.13. Programul „Olimpiada elevilor”

Prezentarea şi justificarea programului: În numeroase ţări funcţionează eficient organizarea de competiţii sportive pentru elevii din şcoala generală şi liceu. Concepţia organizării competiţiilor care cuprindă nivelul local, micro-regional, judeţean, regional şi naţional se poate realiza cu uşurinţă în unele ramuri sportive (fotbal, handbal, baschet). Sistemul judeţean de competiţii s-ar putea construi din competiţiile microregiunilor (de ex. Campionatul Ciucul de Sus), din campionatul celor trei zone ale judeţului (de ex. Campionul Scaunul Ciuc) şi din competiţia judeţeană. În campionatele regiunilor mai mar ar putea participa 1-2 echipe cu rezultate bune din zonele cu un nivel mai jos, meciurile ar trebui organizate tur-retur dacă este asigurată infrastructura necesară. Realizarea sistemului de reguli al competiţiei ar fi sarcina Direcţiei pentru Sport Harghita, meciurile ar fi organizate pe infrastructura proprie a şcolilor (eventual pe teren împrumutat), iar arbitri ar fi asiguraţi tot de către Direcţiei pentru Sport Harghita. Administraţiile locale şi Consiliul Judeţean ar avea rolul de a finanţa deplasările echipelor, iar pentru asigurarea echipamentului s-ar putea folosi sprijinul acordat de părinţi. Este necesar înfiinţarea unei organizaţii de către administraţiile locale care va avea sarcina de a denumi, a forma imaginea şi a realiza activităţile de marketing ale campionatului. Trebuie înfiinţat un comitet de organizare şi supraveghere în care să participe şi reprezentanţii instituţiilor de învăţământ. În cazul bunei

funcţionări a programului acesta se poate extinde şi la nivelul Ţinutului Secuiesc, prin organizarea campionatului judeţelor din apropiere.

Obiectivul programului: Organizarea campionatului sportiv pentru elevii din şcoala generală şi liceu acesta contribuind la intensificarea relaţiilor dintre elevi şi şcoli, oferă posibilitate de competiţie pentru elevi şi contribuie la întărirea patriotismului local şi al formării spiritului de echipă.

Iniţiatorul coordonatorul programului: Consiliul Judeţean Harghita, organizaţia comună a Consiliilor locale

Participanţii programului: şcoli generale şi licee

Rezultate aşteptate: Se va realiza sistemul de organizare a campionatelor pentru mai multe categorii de vârstă, campionatele se vor organiza în fiecare an şcolar, se intensifică relaţia dintre elevi şi sport şi vor dobândi tenacitate, randament şi spirit de echipă.

Pilon susţinut: sport şcolar

Planificare, perioada: se poate începe încă din anul şcolar 2011-2012, programul va fi organizat anual

Surse de finanţare: Consiliul Judeţean Harghita, consiliile locale, contribuţiile părinţilor şi antreprenorilor

4.4.14. Programul „Harghita la Olimpiadă”

Prezentarea şi justificarea programului: Cel mai popular şi mai vizionat eveniment sportiv din lume este olimpiada de vară şi iarnă care se organizează odată la 4 ani. Foarte muţi iubitori de sport apreciază ţările pe baza rezultatelor obţinute la olimpiadă, chiar şi micile ţări necunoscute pot apărea la ştiri datorită obţinerii unor rezultate importante. Ramurile sportive din judeţul Harghita au o tradiţie olimpică, având numeroşi participanţi şi campioni din judeţ. Din păcate aceşti campioni au făcut performanţă în culorile altei ţări, sau este redus numărul acelor persoane care ştiu că aceşti campioni sunt născuţi în Harghita.

Programul vizează susţinerea acelor sportivi care sunt potenţiali participanţi la olimpiade, iar prin rezultatele obţinute şi prin talentul lor vor putea promova numele judeţului la nivel

mondial. Sprijinul acordat trebuie să fie permanent şi calculabil în scopul să se poată realiza o muncă planificată şi eficientă. Sportivii care ar primii finanţare ar fi aleşi pe baza rezultatelor de o comisie de specialişti. Pentru sprijinul obţinut sportivul ar trebui să poarte însemnele judeţului, Ţinutului Secuiesc, iar în cadrul interviurilor ar trebui să menţioneze de unde provine.

Obiectivul programului: stimularea participării sportivilor din judeţ la olimpiade, creşterea renumelui judeţului

Iniţiatorul, coordonatorul programului: Consiliul Judeţean Harghita, Direcţia Pentru Sport Harghita, organizaţia comună a Consiliilor Locale, antreprenori

Participanţii programului: sportivi care pot obţine rezultate importante şi la nivel internaţional

Rezultate aşteptate: Va creşte numărul sportivilor din judeţ care participă la Olimpiade, rezultatele obţinute de acestea cresc gradul de promovare a judeţului şi contribuie la consolidarea identităţii proprii

Pilon susţinut: sportul de performanţă

Planificare, perioada: cu începere imediată, raportat la ciclul Olimpic

Surse de finanţare: Consiliul Judeţean Harghita, Administraţii locale, antreprenori

4.4.15. Programul „Dezvoltarea medicinei sportive judeţene”

Prezentarea şi justificarea programului: Sistemul judeţean medico-sportiv trebuie dezvoltat, atât în domeniul sporturilor de agreement, cât şi în domeniul sportului de performanţă. Nedezvoltarea sistemului, mai bine zis lipsa acestuia a cauzat printre altele faptul că biatlonistul talentat din judeţul nostru nu a reuşit să urce pe podium la olimpiada de iarnă de anul trecut. Este necesar să creăm acest sistem şi este necesar să extindem reţeaua de conexiuni al acestuia. Prin sprijin naţional, judeţean şi local trebuie facilitat, ca într-o primă etapă pe lângă spitalul judeţean, iar mai apoi şi pe lângă Spitalul Municipal din Odorheiu Secuiesc să fie înfiinţat un centru medico-sportiv, respectiv să existe un personal specializat, bine calificat care să deservească aceste centre. În această privinţă Consiliul Judeţean Harghita consideră ca o primordialitate, ca pe lângă implicarea insituţiilor medico-sportive de interes naţional, din punctul de vedere al schimbului de experienţe, creşterii dotărilor,

precum şi primirea, schimbului de specialişti să fie implicate şi instituţiile similare din judeţele înfrăţite. Punem un accent deosebit pe colaborarea cu Spitalul Sportiv din Budapesta, cu asociaţiile sportive din domeniul sporturilor de iarnă, respectiv pe consultarea permanentă cu organismele abilitate ale comisiilor olimpice din România şi Ungaria. Acest lucru este important şi datorită faptului că, crearea acestui sistem contribuie în mare măsură la dezvoltarea premiselor necesare pentru ca sportivi din afara judeţului să-şi poată continua pregătirile la noi, ceea ce ar rezulta venituri pentru judeţ, precum şi o cale de promovare a turismului.

Obiectivul programului: crearea unui centru judeţean medico-sportiv

Iniţiatorul, coordonatorul programului: Consiliul Judeţean Harghita, Direcţia Pentru Sport Harghita, organizaţia comună a Consiliilor Locale, antreprenori

Participanţii programului: sportivi care pot obţine rezultate importante la nivel national şi internaţional

Rezultate aşteptate: Creşte siguranţa medicală a sportivilor de performanţă, creşte eficienţa activităţii acestora.

Pilon susţinut: sportul de performanţă

Planificare, perioada: cu începere imediată, în termen de trei ani

Surse de finanţare: Consiliul Judeţean Harghita, Administraţii locale, antreprenori

4.5. Priorităţi şi programe locale de dezvoltare pe ramuri sportive

Prezenta strategie de dezvoltare stimulează elaborarea unor programe de dezvoltare care desemnează locul în care se realizează intervenţia în conformitate cu cele prezentate anterior. Pentru cunoaşterea exigenţelor locale s-a lansat un dialog între consiliul Judeţean şi consiliile locale, prima activitate importantă al acestui dialog constă în chestionarele care au fost trimise consiliilor, chestionarele se regăsesc în anexa prezentului document.

Localităţile zonei Odorhei			
Localitate	**Programe, priorităţi de dezvoltare a vieţii sportive locale**	**Stadiu**	**Sarcini în viitor**
Odorheiu Secuiesc	Dezvoltarea bazelor sportive, asigurarea accesului	Edificii existente	Planificare şi asigurarea fondurilor
	Construirea unor baze sportive publice	Idee	Planificare şi alocare de fonduri
	Organizarea campionatelor pentru amatori	Permanent	Finanţare şi stimulare
	Sprijinirea şcolii sportive	Permanent	Finanţare şi stimulare
	Campionate şcolare	Evenime nte existente	Finanţare şi stimulare
	Construirea unor noi baze şi terenuri sportive	Idee, cerinţă	Planificare şi obţinere de fonduri
	Bazin de înnot cu capacitate olimpică	Idee	Planficiare şi obţinere de fonduri
Cristuru Secuiesc	Sală de sport	Edificiu existent	Asigurarea întreţinerii şi utilizării
	Bază sportivă în aer liber	Edificiu existent	Asigurarea întreţinerii şi utilizării
	Ştrand în aer liber	Edificiu existent	Asigurarea întreţinerii şi utilizării
	Evenimente: Campionat internaţional de pescuit sportiv, Cupa Offroad	Evenimente existente	Finanţare şi întreţinere
Dealu	Program privind construirea pistei pentru	Proiectare	Realizarea studiului de fezabilitate

	biciclişti(17 km)		
	Proiect privind reabilitarea terenurilor de sport	Proiectare	Realizarea studiului de fezabilitate, accesarea fondurilor necesare
	Construirea unui parc de aventuri	Investiţie în proces de realizare	Studiu de fezabilitate, fonduri
	Programul arte marţiale la sala sportivă	Eveniment în curs de realizare	Achiziţionarea echipamentelor necesare acestei ramuri sportive
	Construirea vestiarului pentru echipa de fotbal	Investiţie în curs de realizare	Accesarea fondurilor
	Organizarea unei competiţii de ciclism pe traseele montane	Eveniment existent	Întreţinerea pistelor, extinderea acestora, accesarea fondurilor, activităţi de marketing
	Competiţii off-road, faza naţională	Eveniment existent	Întreţinerea pistelor, accesarea fondurilor, activităţi de marketing
Dârjiu	Construirea terenurilor de fotbal	În ambele localităţi din comuna s-a început construirea a două terenuri de fotbal	Elaborarea planurilor şi asigurarea bugetului necesar
Satu Mare	Construirea şi dotarea unei baze sportive	Planurile sunt în curs de elaborare	Finalizarea planurilor, accesarea fondurilor necesare
	Construirea şi întreţinerea unui teren de sport	Există această iniţiativă de dezvoltare	Elaborarea planurilor, asigurarea fondurilor necesare
Lueta	reabilitarea bazei sportive	Din pricina stării degradate este necesară reabilitarea bazei sportive	Realizarea planurilor, identificarea bugetului necesar
	Marcarea traseelor pentru biciclişti	Planificarea dezvoltării este în curs de realizare	Finalizarea planurilor, elaborarea proiectului de finanţare

	organizarea unui campionat de minifotbal	Eveniment existent	Menţinerea şi dezvoltarea activităţii
	organizarea unui campionat de popice	Eveniment existent	Menţinerea şi dezvoltarea activităţii
	reabilitarea terenului de sport de la şcoala generală „Székely Mózes”	Există iniţiativă în această privinţă	Realizarea planurilor şi obţinerea fondurilor necesare
Zetea	Dezvoltarea evenimentelor: campionatul de fotbal „Székely Kupa” labdarugó torna, crosul „zilele Zetea”,campionatul de ciclism „Ivó” campionatul internaţional de lupte, cupa de handbal feminin Dr.P.Boros Fortunát”, campionatul de minifotbal	Necesitatea dezvoltării evenimentelor existente	Elaborarea planurilor de dezvoltare, promovare, identificarea fondurilor
Vlăhiţa	Sală sportivă multifuncţională	S-au realizat planurile, investiţia este în curs de realizare	Asigurarea durabilităţii şi utilizării
	Echipa de fotbal feminin	Participă în liga I din România	Susţinere, asigurarea condiţiilor necesare
	Sportul tinerilor: judo, şah, lupte	Există posibilităţi pentru antrenament	Asigurarea bugetului şi a infrastructurii necesare, sprijinirea organizării competiţiilor
Şimoneşti	Moderinizarea terenului de sport	Planurile sunt în curs de realizare	Finalizarea planurilor şi obţinerea fondurilor
	Construirea unei sale de sport în şimoneşti	Planurile sunt în curs de realizare	Finalizarea planurilor şi obţinerea fondurilor
	Competiţia de fotbal „cupa Nyikó”	Eveniment tradiţional	Susţinerea organizării
Ocland	Teren sportiv	Construirea acestuia	Elaborarea planului

	multifuncţional	este în curs de realizare	de întreţinere şi utilizare
	Reabilitarea terenului de fotbal	Există iniţiativă pentru realizarea dezvoltării	Elaborarea planurilor
Porumbenii Mari	Realizarea terenului de fotbal modern	Planurile sunt în curs de realizare	Finalizarea planurilor, asigurarea finanţării
Secuieni	Echipa de baranta	Există echipă	Susţinerea activităţii
Mereşti	Sală de sport multifuncţională	Construirea sălii este în curs de realizare	Planificarea întreţinerii şi utilizării sălii
Vârşag	Întreţinerea sălii şi terenului sportiv	Funcţionarea edificiilor existente	Asigurarea costurilor de funcţionare
Atid	Înfiinţarea unei asociaţii sportive	Activitate planificată	Definirea membrilor asociaţiei, înregistrarea asociaţiei
	Construirea unei săli de sport	Activitate planificată	Obţinerea fondurilor, realizarea studiului de fezabilitate
Lupeni	Realizarea unei baze sportive	Activitate planificată	Finalizarea planurilor, obţinerea fondurilor
	Organizarea evenimente lor sportive (competiţie de şah, fotbal de sală, fotbal, lupte)	Eveniment existent	Organizarea evenimentelor, marketing, obţinerea fondurilor
	Cupa Nyikó , campionatele de fotbal din localităţile înfrăţite	Eveniment existent	Organizarea evenimentului, marketing şi obţinere de fonduri
	Prezentări Baranta	Eveniment existent	Organizarea evenimentului, marketing şi obţinere de fonduri
	Organizarea cantonamentelor	Eveniment existent	Organizare, obţinere de fonduri, marketing

Corund	Construirea unui centru sportiv complex	Investiţie în curs de planificare	Realizarea studiului de fezabilitate, atragerea fondurilor
	Construirea vestiarului şi a tribunei la terenul de fotbal	Investiţie în curs de realizare	Realizarea studiului de fezabilitate, atragerea fondurilor
	Competiţia de lupte	Eveniment existent	Organizare, marketing şi obţinere de fonduri
Mărtiniş	Dotarea terenului de sport al şcolii cu iarbă artificială	Investiţie planificată	Realizarea studiului de fezabilitate, obţinerea fondurilor
	Modernizarea terenului de fotbal din Mărtiniş, construirea vestiarului şi tribunei	Investiţie planificată	Realizarea studiului de fezabilitate, atragerea fondurilor
	Modernizarea terenului de fotbal din Sânpaul, construirea vestiarului şi tribunei	Investiţie planificată	Realizarea studiului de fezabilitate, atragerea fondurilor
	Modernizarea terenului de fotbal din Petreni, construirea vestiarului şi tribunei	Investiţie planificată	Realizarea studiului de fezabilitate, atragerea fondurilor
	Construirea sălii de sport la şcoala din Mărtiniş	Investiţie planifictă	Finalizarea planurilor, obţinerea fondurilor
	Reabilitarea terenului de popice din Rareş	Edificiu existent	Realizarea studiului de fezabilitate, atragerea fondurilor
	Organizarea campionatului de popice	Eveniment existent	Asigurarea continuităţii evenimentului, obţinerea fondurilor, promovare
	Organizarea campionatului de fotbal	Eveniment existent	Asigurarea continuităţii evenimentului, obţinerea fondurilor, promovare
Căpâlniţa	Menţinerea echipei de fotbal în Liga III	În curs de realizare	Obţinere de fonduri, tinere

			talente, specialişti, etc.
	Organizarea competiţiilor pe străzi	Eveniment existent	Asigurarea continuităţii evenimentului, obţinerea fondurilor, promovare
	Construirea unui teren de fotbal	Investiţie în curs de realizare	Asigurarea implementării investiţiei, obţinerea fondurilor necesare funcţionării
	Teren multifuncţional de fotbal şi handbal cu iarbă artificială	Investiţie în curs de realizare	Asigurarea implementării investiţiei, obţinerea fondurilor necesare funcţionării
	Construirea sălii de sport	Investiţie planificată	Asigurarea implementării investiţiei, obţinerea fondurilor necesare funcţionării
Praid	Susţinerea echipei de fotbal Praid S.E	Investiţie în curs de realizare	Dotarea echipei, asigurarea specialiştilor, obţinere de fonduri
	Susţinerea echipei S.E Ocna de Jos	În curs de realizare	Dotarea echipei, asigurarea specialiştilor, obţinere de fonduri
Brădeşti	Înfiinţarea asociaţiei sportive Olimpia	Program existent	Asigurarea finanţării, asigurarea durabilităţii
	Organizarea campionatelor locale de fotbal	Program existent	Asigurarea finanţării, asigurarea durabilităţii
	Organizarea campionatelor zonale	Program existent	Asigurarea finanţării, asigurarea durabilităţii

	Construirea terenului de fotbal în localitatea Brădeşti	Proces de planificare început, există studiu de fezabilitate	Asigurarea finanţării, obţinerea fondurilor
Avrămeşti	Reabilitarea terenului de fotbal	Există iniţiativă	Realizarea planurilor şi identificarea fondurilor
Feliceni	Teren de fotbal	Edificiu existent	Dezvoltare şi întreţinere
	Sală de sport multifuncţională	Iniţiativă	Planuri şi asigurarea fondurilor
	Campionate de schi	Eveniment existent	Finanţare şi susţinere
Săcel	Bază sportivă	În construcţie	Finalizarea lucrărilor, întreţinere şi asigurarea utilizării
	Campionat de fotbal	Eveniment existent	Finanţare şi susţinere
Mugeni	Reabilitarea terenului de sport	Edificiu existent	Realizarea planurilor, fonduri de finanţare
	Dezvoltarea pescuitului sportiv	Iniţiativă	Promovare, evenimente, planuri
Ulieş	Teren de sport	Reabilitare	Alocarea fondurilor pentru planificare şi implementare
	Sală de sport multifuncţională	Reabilitare	Alocarea fondurilor pentru planificare şi implementare
	Campionat de minifotbal	Eveniment existent	Menţinere, finanţare
Localităţile zonei Ciuc			
Miercurea Ciuc	Turul Ciclist al Ţinutului Secuiesc	Eveniment tradiţional	Finanţare anuală
	Super maratonul Secuiesc	Eveniment tradiţional	Finanţare anuală
	Olimpiada şcolară	Eveniment existent	Analizarea posibilităţilor de extindere a finanţării
	Campionatul de fotbal de	Eveniment existent	Finanţare, susţinere

	sală		
	piscină	s-au realizat planurile de investiţii	Planificarea implementării
	Reabilitarea patinoarului orăşean	Planificarea este în curs de realizare	Eficientizarea întreţinerii şi utilizării
Mădăraş	Organizarea competiţiilor de Floorball	Eveniment existent	Organizarea campionatelor locale şi zonale, obţinerea fondurilor, asigurarea echipamentelor
	Construirea terenului de fotbal	Investiţie planificată	Obţinere de fonduri, studiu de fezabilitate, etc.
	Organizarea unei săli acoperite (dimensiuni 40*20 m)	Investiţie planificată	Obţinere de fonduri, studiu de fezabilitate, etc.
	Programe sportive de timp liber	Investiţie planificată	Obţinere de fonduri pentru dezvoltarea infrastructurii sportive
Plăieşii de Jos	Teren de sport cu gazon artificial	Există un plan necesar construirii terenului	Asigurarea fondurilor, întreţinere
Sâncrăieni	Susţinerea echipelor, evenimentelor locale	Iniţiative existente	Susţinerea funcţionării
Bălan	Reabilitarea sălii de sport	Planificare în curs de realizare	Asigurarea bugetului
	Dezvoltarea dotărilor sălii	Achiziţie în curs de realizare	Asigurarea bugetului
	Reabilitarea terenurilor de sport	Planificare în curs de realizare	Asigurarea bugetului
Siculeni	Reabilitarea terenului de fotbal	Investiţie în curs de realizare	Finalizarea studiului de fezabilitate, începerea investiţiei
	Realizarea unui centru de timp liber	Investiţie planificată	Finalizarea planurilor, obţinerea fondurilor
	Construirea sălii de sport	Investiţie planificată	Finalizarea planurilor, începerea

			investiţiei
	Realizarea unui complex sportiv pentru sporturile de iarnă	Investiţie planificată	Realizarea planurilor, studiu de fezabilitate, obţinerea fondurilor
	Teren de minifotbal, teren de tenis, bowling	Investiţie planificată	Finalizarea planurilor, obţinerea fondurilor
	Construirea pistei pentru biciclişti	Investiţie planificată	Finalizarea planurilor, obţinerea fondurilor
	Construirea unei piscine pentru copii	Investiţie planificată	Finalizarea planurilor, obţinerea fondurilor
	Organizarea competiţiilor de atletism	Eveniment în curs de realizare	Asigurarea continuităţii evenimentului, marketing şi obţinere de fonduri
	Organizarea competiţiilor internaţionale	Eveniment planificat	Obţinere de fonduri, marketing, organizare
Lunca de Sus	Construirea terenurilor de fotbal, handbal şi tenis cu gazon artificial	Investiţie planificată	Finalizarea planurilor, obţinerea fondurilor
	Teren de sport în aer liber	Investiţie planificată	Realizarea planurilor, obţinerea fondurilor
	Teren de tenis şi minigolf în aer liber	Investiţie planificată	Finalizarea planurilor, obţinerea fondurilor
	Patinoar	Investiţie planificată	Finalizarea planurilor, obinerea fondurilor
	Teren de schi alpin, ciclism, jogging	Investiţie planificată	Realizarea planurilor, studiu de fezabilitate, obţinere de fonduri
	Handbal, fotbal, judo,	Eveniment în curs de	Asigurarea

	hochei, şah pentru elevi	realizare	continuităţii evenimentului, marketing şi obţinerea fondurilor
	Campionate de handbal şi fotbal pentru adulţi	Eveniment în curs de realizare	Asigurarea continuităţii evenimentului, marketing şi obţinerea fondurilor
	Ziua sportului de tineret	Eveniment în curs de realizare	Asigurarea continuităţii evenimentului, marketing şi obţinerea fondurilor
	Ziua sportului pentru administraţia locală	Eveniment în curs de realizare	Asigurarea continuităţii evenimentului, marketing şi obţinerea fondurilor
Lunca de Jos	Sală de sport multifuncţională în curs de realizare	Investiţie în curs de realizare	Întreţinere şi utilizare optimă
	Realizarea traseelor pentru biciclişti	Iniţiativă	Realizarea planurilor, identificarea surselor de finanţare
Ciucsângiorgiu	Reabilitarea terenului de sport, şi a terenului de fotbal	Starea terenului justifică reabilitarea acesteia	Începerea realizării planurilor
	Construirea terenului de handbal	Iniţiativă existentă	Realizarea planurilor, identificarea fondurilor
	Construirea terenului de hochei	Idee	Planificare şi identificarea fondurilor
	Competiţii cu atele trase de cai	Idee	Implementarea ideii
Leliceni	Organizarea competiţiilor locale (fotbal, baschet)	Eveniment permanent	Finanţare, susţinere
	Înfiinţarea echipei de	Planificare în curs de	Identificarea

	fotbal	realizare	finanţatorilor
	Patinoar în aer liber în sezonul de iarnă	Elaborarea planurilor în curs de realizare	Finalizarea planurilor şi atragerea investitorilor
Dăneşti	Campionat de fotbal de sală cu ocazia Sărbătorilor de Paşte	Eveniment în curs de realizare	Asigurarea continuităţii evenimentului, marketing şi atragere de fonduri
	Organizarea campionatelor de minifotbal	Eveniment în curs de realizare	Asigurarea continuităţii evenimentului, marketing şi atragere de fonduri
	Organizarea campionatelor de handbal	Eveniment în curs de realizare	Asigurarea continuităţii evenimentului, marketing şi atragere de fonduri
	Organizarea campionatelor de hochei şi hochei de sală	Eveniment în curs de realizare	Asigurarea continuităţii evenimentului, marketing şi atragere de fonduri
Ciceu	Reabilitarea terenului de sport	Reabilitarea terenului este o problemă urgentă	Realizarea planurilor şi obţinerea fondurilor
	Competiţie tradiţională de tir cu arcul	Evenimente organizate sistematic	Dezvoltarea şi promovarea evenimentelor
Frumoasa	Reabilitarea terenului de popice din Frumoasa	Planificarea dezvoltării este în curs de realizare: se va dezvolta clădirea, se va dota cu sală de tenis de masă, vestiar, etc.	Finalizarea planurilor, obţinerea fondurilor necesare.
	Competiţie de atele şi alte sporturi cu cai, realizare clădire şi teren necesar	Iniţiativa este în curs de dezvoltare	Elaborarea planurilor şi asigurarea fondurilor din mai multe surse
	Reabilitarea terenului de	Este necesar	Realizarea planului

	fotbal din	dezvoltarea şi modernizarea terenului	şi asigurarea fondurilor
Sânmartin	Centru sportiv	Edificiu existent	Asigurarea fondurilor necesare funcţionării
	Realizarea unui teren de sport multifuncţional	Planurile s-au realizat	Asiurarea fondurilor necesare investiţiei
	Construirea unei săli de sport	Există idei în legătură cu acest proiect	Realizarea planurilor şi identificarea fondurilor
	Construirea unui teren pentru atele trase de cai	Există idei	Realizarea planurilor, obţinere de fonduri
Tuşnad	Reabilitarea terenului de fotbal şi construirea unei tribune	Investiţia este în curs de realizare	Asigurarea durabilităţii şi utilizării terenului
	Sală de sport multifuncţională în microregiunea Ciucul de Jos	Planurile s-au realizat	Asigurarea fondurilor
	Teren de sport în aer liber la şcoala din Tuşnad, iarna ar funcţiona ca patinoar	Edificiul există	Trebuie asigurată întreţinerea şi utilizarea
	Teren de sport în aer liber la şcoala din Tuşnadu Nou	Edificiul există, acesta trebuie dezvoltat	Trebuie asigurată întreţinerea şi utilizarea
	Construirea unui teren pentru atele cu cai în Tuşnadu Nou	Există idei pentru realizare	Realizarea planurilor, identificarea investitorilor
	Cupa de atele cu cai din Ciucul de Jos	Eveniment tradiţional existent	Asigurarea şi finanţarea organizării
	Înfiinţarea echipei de fotbal pentru juniori şi adulţi	Există locaţia favorabilă:Şc. Generală Imets Fülöp Jákó	Căutarea jucătorilor şi finanţatorilor
Cozmeni	Dezvoltarea sportului de atele cu cai	Nu există o strategie concretă, sunt anumite idei	Realizarea planurilor
	Dezvoltarea motocrosului	Dezvoltarea evenimentului existent	Realizarea planurilor

	Dezvoltarea fotbalului	Echipă există	Asigurarea fondurilor de funcţionare
Cârţa	Patinoar	Edificiul există şi funcţionează	Asigurarea durabilităţii şi utilizării
	Teren de minifotbal	Există cerinţe pentru realizarea acesteia	Realizarea planurilor şi obţinerea fondurilor
	Traseu pentru biciclişti	s-a construit primul sector al traseului	Trebuie continuate activităţile şi sunt necesare noi fonduri
	Campionat de atele cu cai	Eveniment existent, există iniţiative pentru relizarea unui teren de maraton	Promovare, dezvoltare şi realizare de planuri pentru noul teren
	Complex sportiv şi teren de biatlon la Madicsa	Există idei în această privinţă	Începerea planificării
Păuleni Ciuc	Construirea sălii de sport	Elaborarea planurilor este în curs de realizare	Finalizarea planurilor, asigurarea fondurilor
	Competiţie de Baranta	Eveniment tradiţional	Asigurarea promovării şi finanţării
	Competiţie de atele cu cai	Eveniment tradiţional	Dezvoltare şi susţinere
Tomeşti	Teren de hochei în aer liber	Dezvoltarea edificiului	Planificare şi alocarea fondurilor de finanţare
Băile Tuşnad	Sală de sport multifuncţională	Edificiu existent	Îmbunătăţirea gradului de utilizare, întreţinere
	Teren de fotbal	Edificiu reabilitat recent	Întreţinere, utilizare
	Pistă de schi	Există	Promovare, întreţinere, dezvoltare
	Competiţie cu sanii trase de câini	Eveniment existent	Susţinerea şi dezvoltarea evenimentului
	Campionat de judo	Eveniment existent	Susţinerea şi dezvoltarea evenimentului

Sândominic	Bază sportivă din terenul actual de sport	Idee	Realizarea planurilor
	Cupa Terkő, campionat de hochei pentru copii	Eveniment existent	Finanţarea întreţinerii
Sânsimion	Sală de sport multifuncţională	Edificiu existent	Întreţiner şi asigurarea utilizării
	Pistă pentru alergat	Există	Întreţinere şi dezvoltare
Sântimbru	Realizarea unei baze sportive multifuncţionale	Există planuri	Identificarea fondurilor pentru implementare
	Construirea unei săli de sport	Planificare	Finalizarea planurilor, fonduri
	Construirea unui teren de hochei în aer liber	Planificare	Finalizarea planurilor, fonduri
	Cea mai puternică localitate din regiunea Ciuc	Eveniment existent	Întreţinere şi dezvoltare
	Săli de sport	Planificare	Finalizarea planurilor, fonduri
	Dezvoltarea terenului de fotbal	Idee	planificare
	Reconstruirea terenului de handbal în aer liber	Idee	Planificare
	Sală de sport multifuncţională la Căminul Cultural	Dezvoltarea edificiului existent	Există planuri, alocarea fondurilor
Mihăileni	Teren de fotbal	Reabilitare în proces de realizare	Întreţinere şi utilizare
	Campionat de atele trase de cai		
	Sală de sport	Iniţiativă	Realizarea planurilor, fonduri
	Competiţie de ciclism	Eveniment existent	Dezvoltare şi promovare
Localităţile zonei Gheorgheni			
Gheorgheni	Patinoar	Edificiu existent	Reabilitare, optimizarea utilizării, asigurarea fondurilor pentru întreţinere
Ditrău	Organizare programe: după amiaza motosportului, campionat de motosport,	Evenimente existente	Dezvoltare şi asigurare de fonduri

	campionat de minifotbal şi handbal		
Remetea	Teren cu gazon artificial, fotbal, handbal şi tenis	Planurile s-au realizat	Realizarea investiţiei şi punerea în funcţiune
	Teren de bodybuilding în aer lier	Planurile s-au realizat	Realizarea investiţiei şi punerea în funcţiune
	Teren de tenis şi minigolf	Planurile s-au realizat	Realizarea investiţiei şi punerea în funcţiune
	Patinoar	Planuri în curs de realizare	Finalizarea planurilor şi obţinere de fonduri
	Teren de jogging, ciclism şi schi fond	Există idei	Realizarea planurilor, obţinere de fonduri
	Sală de sport în Ciutac Sat	Planuri în curs de realizare	Finalizarea planurilor, identificarea fondurilor
	Activităţi de handbal, judo, hochei, şah pentru elevi - handbal şi fotbal pentru adulţi - ziua sportului - ziua sportului la administraţia locală		
Lăzarea	Sală de sport	Există	Asigurarea funcţionării şi utilizării
	Patinoar	Există	Realizarea planurilor pentru dezvoltare
	Teren de cross şi enduro	Există	Creşterea gradului de utilizare
	Zbor cu parapanta	Infrastructură existentă	Promovare şi întreţinere
	Teren de fotbal	Există	Obţinere de fonduri
	Traseu pentru ciclism	Planuri în curs de realizare	Finalizarea planurilor, identificarea

			fondurilor
Ciumani	Reabilitarea bazei sportive	Planurile s-au finalizat, investiţie în curs de realizare	Asigurarea funcţionării şi utilizării
	Cupa Délhegy şi Cupa Csigavér Kupa – competiţii de hochei, handbal şi minifotbal	Evenimente tradiţionale, organizate anual	Promovarea şi dezvoltarea evenimentelor
	Organizare competiţii internaţionale de hochei	Idee	Planificare şi organizare
Voşlăbeni	Sală de sport multifuncţională	Investiţia este în curs de realizare	Asigurarea funcţionării şi utilizării
Suseni	Reabilitarea terenului de hochei	Este necesar reabilitarea terenului	Realizarea planurilor şi obţinerea fondurilor
	Reabilitarea terenului de fotbal	Ar fi necesar un teren cu o mai bună calitate	Planificare, asigurarea bugetului
	Campionatul de hochei Katorzsa	Eveniment tradiţional	Asigurarea fondurilor necesare organizării
Joseni	Organizarea evenimentelor sportive: hochei, minifotbal, streetball, pescuit sportiv, schi, alergare, atele cu cai, Enduro	Evenimente organizate sistematic	Dezvoltare, promovare şi atragere de finanţatori
Zona Topliţa			
Topliţa	Campionate (volei, schi, sanie, călărie, înot, ciclism, pescuit, alergare, etc.)	Echipe şi evenimente existente	Susţinere
Corbu	Terenuri pentru ATV-uri şi motociclete	Investiţie planificată	Finalizarea planurilor şi obţinere de fonduri
Subcetate	Modernizarea infrastructurii sportive	Investiţie planificată	Pregătirea corespunzătoare a investiţiei
Borsec	Cupa „Siller” minifotbal	Eveniment existent	Întreţinere şi dezvoltare
	Cupa Lőrinc Pál schi	Eveniment existent	Întreţinere şi dezvoltare
	Pistă de schi Reménység	Infrastructură	Promovare,

		existentă	întreţinere şi dezvoltare
	Teren de tenis	Iniţiativă	Realizarea planurilor
	Patinoar	Iniţiativă	Realizarea planurilor
	Sală de sport	Edificiu existent	Întreţinere şi dezvoltare
	Teren de fotbal	Edificiu existent	Întreţinere şi dezvoltare
	Competiţie de sănii trase de câini	Eveniment existent	Promovare, valorificare ca program turistic
Tulgheş	Reabilitarea și extinderea bazei sportive a comunei Tulgheș	s-au realizat planurile	Asigurarea bugetului
	Serbările zăpezii (schi alpin, bob, sanie)	Eveniment tradiţional	susţinere
	Construire pârtie de schi	Există iniţiativă	Realizarea planurilor, atragerea investitorilor
	Amenajare circuit de biciclete pe ruta Hagota – DJ 125 – Lacu Roșu – Bicazu Ardelean – DJ 127 A – DJ 127 – Hagota	Există idei	Realizare planuri şi proiect de finanţare
Gălăuţaş	Dezvoltarea bazei sportive	În proces de implementare	Monitorizarea implementării
	Teren sportiv școlar	În proces de implementare	Monitorizarea implementării
Sărmaş	Competiţii sportive în cadrul zilelor localităţii şi zilelor tineretului (fotbal, handbal, tenis, tenis de masă)	Evenimente existente	Sprijinire, promovare, dezvoltare
	Competiţie de patinaj viteză	Iniţiativă	Planificare, promovare, dezvoltare
	Sală de sport	Iniţiativă	Identificarea fondurilor
Subcetate	Reabilitarea bazei sportive	Iniţiativă	Realizare planuri, obţinere fonduri
Bilbor	Reabilitarea terenului de fotbal	Iniţiativă	Realizarea planurilor, identificarea

			fondurilor

Conform principiului subsidiarităţii Consiliul Judeţean Harghita a inventariat iniţiativele comunităţilor locale şi le-a integrat pe acestea în strategia de dezvoltare a sportului. Consiliile locale cunosc cel mai bine necesităţile comunităţilor locale, şi tot ele au viziune despre măsurile de dezvoltare din viitor. Pentru maximizarea eficienţei, Consiliul Judeţean susţine aceste iniţiative.

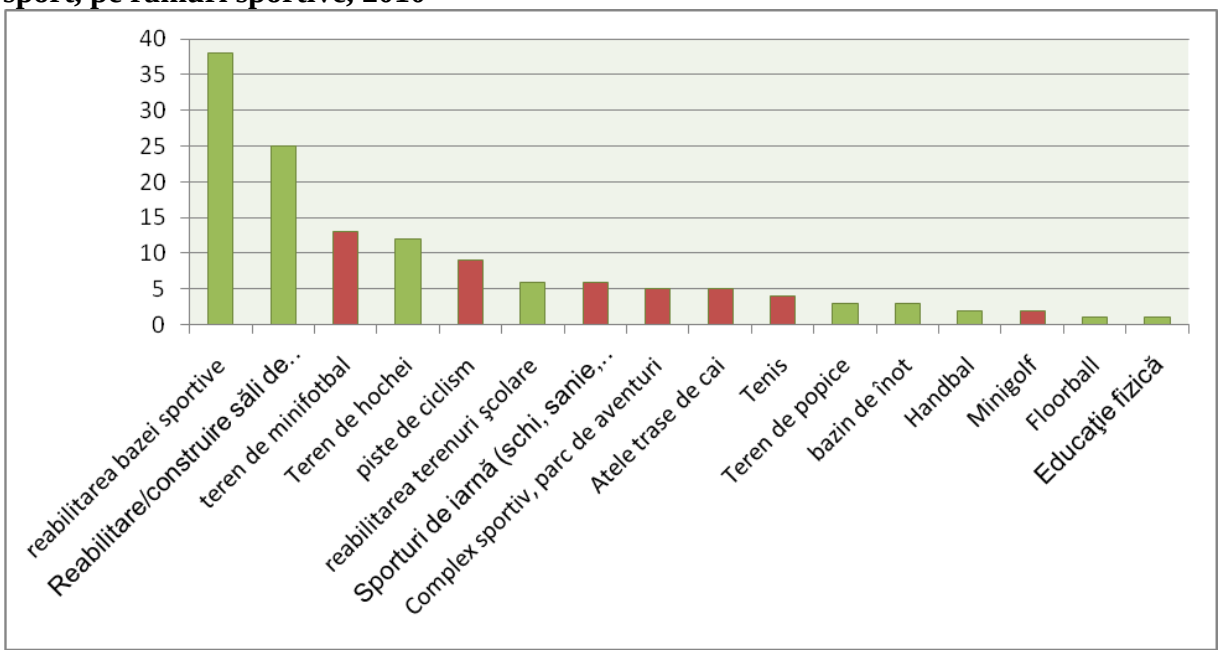
Propunerile de dezvoltare trecute în tabelul de mai sus se orientează asupra a două mari domenii, pe de o parte reabilitarea şi construirea bazei sportive, şi menţinerea şi lansarea evenimentelor sportive. Cele două tipuri de dezvoltări sunt complementare, şi în afară de rolul acestora în viaţa sportivă şi în modul de viaţă sănătos, printr-o activitate eficientă de marketing pot fi valorificate şi în activităţile turistice.

Domeniile de intervenţie ale strategiei de dezvoltare a sportului a Consiliului Judeţean trebuie desemnate pe baza cerinţelor locale, şi trebuie asigurat un acces egal la infrastructura sportivă pentru fiecare comunitate locală din judeţ. Consiliul Judeţean în limita posibilităţilor doreşte susţinerea acestor priorităţi, fie prin accelerarea procedurilor administrative, asigurare de contribuţie, consiliere în domeniul proiectelor de finanţare.

Pe baza datelor primite de la Consiliile locale există următoarele idei de dezvoltare a infrastructurii. După cum se poate observa cea mai populară iniţiativă este reabilitarea terenurilor de sport şi construirea sălilor de sport. Aceasta se datorează faptului că pentru ambele domenii există un program guvernamental din care în mai multe localităţi s-au realizat dezvoltări semnificative.

Însă în domeniul sălilor de sport în mai multe cazuri reprezintă o problemă faptul că după construire apar dificultăţi în întreţinerea şi funcţionarea edificiilor în lipsa fondurilor necesare. În momentul de faţă pe baza datelor colectate se află în proces de reabilitare 6 baze sportive, şi se construiesc tot atâtea săli de sport la nivelul judeţului. Majoritatea investiţiilor au ca obiectiv satisfacerea exigenţelor din domeniul sportului de masă, dar evident prin acestea se dezvoltă şi posibilităţile sportului de performanţă.

Grafic nr. 4: Numărul investiţiilor planificate privind dezvoltarea infrastructurii de sport, pe ramuri sportive, 2010

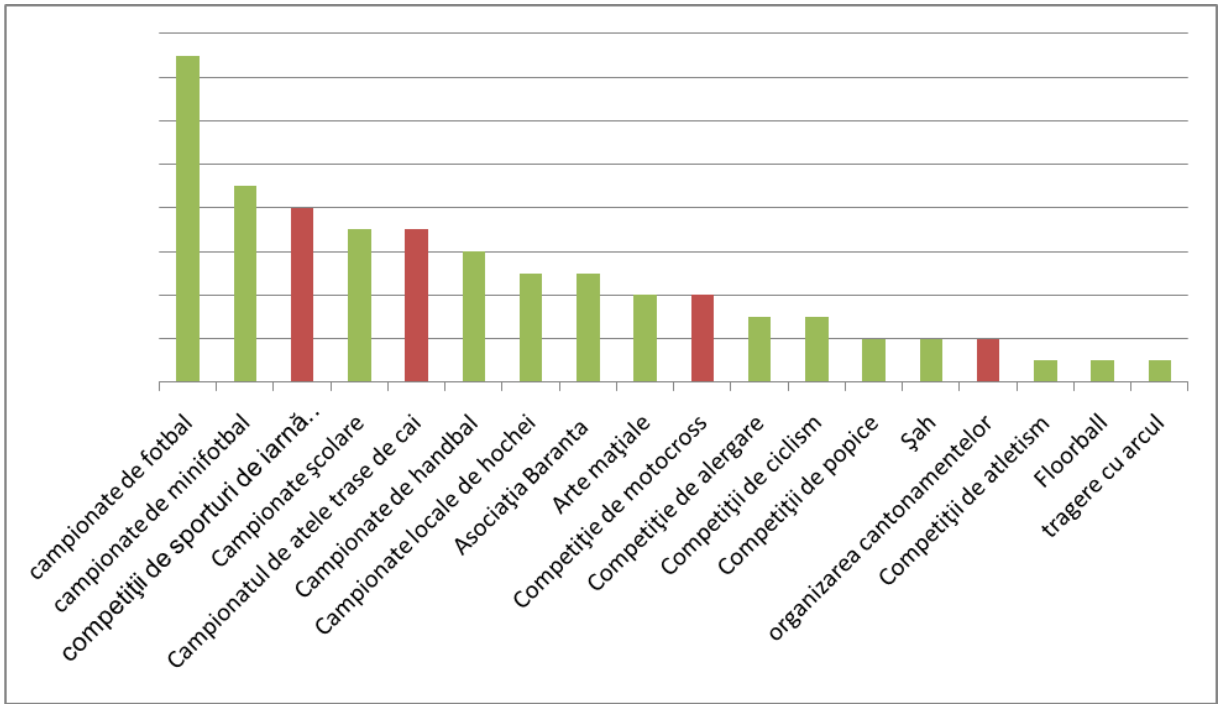


Sursa: studiu realizat de Consiliul Judeţean Harghita

Pe diagramă am marcat cu culoare roşie acele investiţii care au ca obiectiv dezvoltarea turismului sportiv şi doresc să ofere programe şi posibilităţi de petrecere a timpului liber pentru turiştii sosiţi în judeţ. Utilizarea edificiilor poate fi asigurată numai în cazul în care şi la nivelul comunităţilor locale există cerinţe pentru folosirea acestora. Şi în domeniul sportului tradiţionale de iarnă, în special în domeniul hocheiului s-au formulat cerinţe importante, de ex. Reabilitarea terenurilor de hochei, astfel mai multe localităţi au trecut pe lista de investiţii planificate aceste activităţi. Acest fapt este unul îmbucurător din punctul de vedere conform căruia odată cu existenţa acestei infrastructuri tot mai multor tineri li se asigură accesul la hochei, crescând astfel popularizarea sportului emblematic al judeţului. Este interesant că sunt puţine iniţiative care vizează construirea bazinelor de înot, deşi în momentul de faţă în judeţ această infrastructură are numeroase lacune.

Pe următorul grafic am trecut acele evenimente care sunt considerate importante de consiliile locale şi necesită finanţare, pe ramuri sportive. Pe această listă apar evenimentele existente şi cele planificate în viitor. Însă meciurile campionatelor naţionale nu apar pe această listă.

Grafic nr. 5.: Numărul evenimentelor sportive importante, pe ramuri sportive, 2010



Sursa: Studiu realizat de Consiliul Judeţean Harghita

După cum se poate observa cel mai popular sport este fotbalul şi minifotbalul, acestea fiind urmate de sporturile de iarnă. S-a formulat o cerinţă considerabilă în mai multe localităţi privind cursele de atele trase de cai, acestea având un rol deosebit de important în domeniul atracţiilor turistice. Şi pe acest grafic am marcat cu culoare roşie evenimentele care au ca obiectiv dezvoltarea turismului sportiv. Este interesant faptul că deşi condiţiile sunt favorabile, puţine comune doresc să organizeze cantonamente, tabere de antrenament.

Se poate observa că au început să devină populare ramuri sportive tradiţionale culturii maghiare cum ar fi baranta sau tragere cu arcul.

Domeniile de intervenţie ale strategiei trebuie formulate pe baza iniţiativelor locale prezentate în tabelul de mai sus, acestea trebuie să apară şi în obiective, iar pe baza lor trebuie asigurat accesul egal la infrastructura de sport în fiecare localitate din judeţ. Consiliul Judeţean Harghita doreşte să sprijine iniţiativele, priorităţile trecute în strategia de sport, prin simplificarea procedurilor administrative, asigurarea de fonduri pentru contribuţie proprie în proiecte, consiliere în domeniul elaborării de proiecte.

Se poate observa că iniţiativele administraţiilor locale sunt foarte variate, şi în multe cazuri paralele fapt ce nu este tocmai favorabil din punctul de vedere al eficienţei şi sustenabilităţii.

Comunele ar trebui să coopereze, să poarte un dialog eficient pentru a putea participa în comuna la proiecte de finanţare. Din păcate aceste activităţi nu sunt foarte populare nici în anumite domenii economice, deşi realizarea unor investiţii, administrarea edificiilor ar putea fi realizată mai favorabil în comun.

În domeniul colaborării lipseşte o organizaţie de nivel judeţean care să poată coordona şi sincroniza iniţiativele, ideile de dezvoltare in domeniu. Această asociaţie ar trebui înfiinţată de comunele din judeţ împreună cu Consiliul Judeţean Harghita, şi forma de activitate ar trebui să fie asociaţie de dezvoltare intercomunitară, iar pe baza rezultatelor studiului realizat există o reală cerinţă pentru implementarea acestei iniţiative. Dezvoltarea sportului din judeţul Harghita nu se reduce numai la dezvoltarea infrastructurii, trebuie dezvoltat şi nivelul de organizare în privinţa atragerii şi valorificării eficiente a fondurilor.

4.6. Obiectivele Consiliului Judetean Harghita în dezvoltarea activităţilor şi bazelor sportive din judeţ

În conformitate cu programele de dezvoltare menţionate mai sus şi cu cele cuprinse la capitolul 4.4 obiectivele şi activităţile din domeniu trebuie definite în mod coerent şi în cazul Consiliului Judeţean Harghita. După cum s-a putut observa în cadrul programelor de dezvoltare, Consiliul Judeţean Harghita a fost desemnat ca organizaţie cheie în organizarea şi finanţarea fiecărui program propus. Din punctul de vedere al funcţiei, resurselor şi atitudinii proactive menţionate anterior, Consiliul Judeţean Harghita trebuie considerat ca un actor deosebit de important al organizării vieţii sportive din judeţ. Principiile şi directivele pe baza cărora Consiliul Judeţean trebuie să susţină investiţiile, managementul şi organizarea vieţii sportive sunt următoarele:

- subsidiaritate, satisfacerea exigenţelor locale
- cofinanţare, finanţare în parteneriat cu administraţiile locale, asociaţiile sportive şi administratorii edificiilor sportive
- principiul parteneriatului: organizaţiile, administraţiile locale trebuie tratate ca parteneri egali
- comunicare şi coordonare: Consiliul Judeţean trebuie să îşi asume rolul de coordonator în dialogul dintre administraţiile locale şi reprezentanţii sportului judeţean.

În conformitate cu cele menţionate Consiliul Judeţean trebuie să elaboreze programele personale ţinând cont şi satisfăcând exigenţele locale.

În capitolul anterior am prezentat programe şi priorităţile formulate la nivel local. Cei mai importanţi agenţi ai dezvoltării vieţii sportive sunt considerat a fi asociaţiile sportive, cluburile sportive şi administraţiile publice locale. Consiliul Judeţean Harghita susţine dezvoltarea bazelor sportive ţinând cont de rezultatele sondajelor privind inventarierea iniţiativelor locale. Politica de susţinere a organizării evenimentelor sportive se bazează tot pe exigenţele locale. Activităţile de nivel local prezentate în capitolul 4.5 sunt tratate de Consiliul Judeţean ca probleme proprii iar acestea primesc un rol evidenţiat în rândul obiectivelor de dezvoltare formulate de CJH în acest domeniu. Conform principiului subsidiarităţii formularea obiectivelor de dezvoltare aparţine sferei de acţiune a agenţilor locali, rolul Consiliului

Judeţean este coordonarea, finanţarea sau participarea în proiecte ca partener după caz. Obiectivele Consiliului Judeţean formulate pe baza chestionarelor completate pot fi categorizate în felul următor:

1. **Dezvoltarea infrastructurii sportive de interes local şi judeţean:** Consiliul Judeţean Harghita sprijină fiecare iniţiativă al cărei obiectiv este dezvoltarea infrastructurii de interes local şi judeţean. În cadrul investiţiilor primesc prioritate acele investiţii care îndeplinesc următoarele:
    a. S-a formulat o reală cerinţă asupra realizării acesteia
    b. S-au realizat mai multe etape în privinţa realizării investiţiei (planuri, studii de fezabilitate, etc.)
    c. Sunt utilizate resurse locale pentru asigurarea succesului investiţiei
    d. Investiţia are efect multiplicativ, efectele acesteia putând fi simţite în mai multe domenii (de ex. Domeniul sportului)
    e. Trecând peste nivelul local, investiţia vizează nivelul regional

Investiţiile susţinute de Consiliul Judeţean Harghita cuprind în special următoarele:

- Modernizarea ţi dotarea terenurilor de fotbal
- Modernizarea şi dotarea terenurilor sportive
- Construire baze sportive
- Construirea şi modernizarea sălilor de sport
- Reabilitarea infrastructurii sporturilor de iarnă
- Construirea bazine de înot, reabilitarea celor existente
- Dezvoltarea posibilităţilor de practicare a sportului în aer liber, în diferitele localităţi ale judeţului
- Cluburi, echipe sportive, sportivi
- Alte investiţii ce privesc dezvoltarea infrastructurii sportive de interes local şi judeţean

Este necesar menţionarea unor edificii, iniţiative, sau idei care sunt indispensabile din punctul de vedere al finanţării de către Consiliul Judeţean Harghita. Aceste investiţii se leagă în general de anumite resurse locale, care trebuie să primească un rol evidenţiat în domeniul

promovării turistice şi a creşterii atractivităţii judeţului şi a regiunii. Aşadar din punctul de vedere al realizării investiţiilor este necesar rolul de coordonator al Consiliului Judeţean, şi asociaţiile de dezvoltare intercomunitară înfiinţate în domeniul sportului. Aceste investiţii cu un potenţial evidenţiat sunt următoarele:

- Finalizarea lucrărilor la terenul de hochei din Cârţa (Ciucul de Sus) şi punerea în funcţiune a edificiului
- Modernizarea patinoarelor din Miercurea Ciuc şi Gheorgheni, realizarea bazelor necesare antrenamentelor în sezonul de iarnă
- Patinoare, şi patinoare în aer liber din microregiunile din judeţ
- Terenul de biatlon din Băile Harghita
- Dezvoltarea pistelor de schi (Băile Harghita, Borsec, Băile Tuşnad, Tulgheş, Mădăraş, etc.)
- Modernizarea trambulinelor pentru săriturile cu schiurile din Valea Strâmbă, Şuta
- Baze de antrenament pentru handbal din Odorheiu Secuiesc
- Sala de sport din Odorheiu Secuiesc
- Construirea bazinelor de înot în Miercurea Ciuc, Odorheiu Secuiesc, Gheorgheni, şi alte localităţi
- Piste de biciclete care să facă legătura între localităţi
- Realizare de complex-uri sportive (Siculeni, Corund)
- Construirea pistelor pentru competiţii de atele trase de cai (Ciucsângeorgiu, Frumoasa, Sânmartin, Tuşnad, Cârţa, Păuleni Ciuc)
- Construirea terenurilor de motocross (Ditrău, Lăzarea, Corbu)

Din punctul de vedere al investiţiilor şi programelor care cuprind mai multe administraţii publice, se arată necesitatea înfiinţării unei Asociaţii de Dezvoltare Intercomunitară în domeniul sportului. Această organizaţie poate soluţiona problemele care depăşesc competenţele administraţiilor publice locale în domeniul coordonării şi finanţării investiţiilor de interes judeţean. În cadrul asociaţiei ar trebui administrate şi acele edificii sportive care reprezintă o reală povară din punct de vedere financiar pentru administraţiile locale, şi acestea

nu pot administra eficient funcţionarea acestora deşi îndeplinesc un rol important din perspectiva serviciilor sportive din judeţ.

Atribuţiile Asociaţiei de Dezvoltare Intercomunitară ar fi următoarele:

- Susţinerea şi finanţarea investiţiilor şi evenimentelor care implică mai multe localităţi
- Finanţare construirii şi funcţionării edificiilor sportive de interes judeţean
- Finanţarea sportivilor şi echipelor cu rezultate pe plan internaţional, asigurarea echipamentelor, infrastructurii
- Investiţii privind dezvoltarea vieţii sportive, extinderea serviciilor din domeniul turismului sportiv
- Organizarea şi finanţarea campionatelor şcolare

2. Susţinerea evenimentelor sportive de interes local şi judeţean:

Consiliul Judeţean Harghita sprijină organizarea acelor evenimente de interes local şi judeţean care:

a. Au un rol în promovarea sportului
b. Stimulează popularizarea modului de viaţă sănătos
c. Promovează judeţul
d. Contribuie la intensificarea coeziunii comunităţilor locale
e. Asigură un divertisment de calitate pentru suporteri

Investiţiile sprijinite de Consiliul Judeţean Harghita cuprind următoarele:

- Organizarea şi finanţarea campionatelor şcolare
- Finanţarea sportivilor şi a cluburilor sportive
- Finanţarea participării la campionate zonale, judeţene
- Organizarea campionatelor zonale şi judeţene pentru amatori
- Evenimente sportive organizate cu ocazia zilelor sportului, sărbătorilor locale, zilelor comunelor şi oraşelor
- Organizarea evenimentelor tradiţionale, lansarea unor noi evenimente sportive

- Alte evenimente cu obiectiv de dezvoltare a vieţii sportive de interes local şi judeţean

Anterior am făcut anumite referiri asupra faptului că pentru finanţarea vieţii sportive Consiliul Judeţean a realizat un sistem de finanţare. În cadrul acestui sistem cele două obiective sunt sprijinite prin finanţarea asociaţiilor sportive. Întreţinerea şi dezvoltarea sistemului de finanţare reprezintă un obiectiv evidenţiat şi în viitor.
Pentru eficientizarea finanţării sportului politica de finanţare a Consiliului Judeţean Harghita cuprinde şi forma de finanţare prin intermediul asociaţiei sportive (Asociaţia Harghita Sportclub). Conform învăţăturilor din experienţele negative din perioada trecută sportivii şi cluburile sportive trebuie finanţate prin asociaţie dar şi prin alte mijloace.

Consiliul Judeţean Harghita poate finanţa următoarele activităţi prin proiecte de finanţare:

- Finanţarea echipamentelor asociaţiilor sportive
- Finanţarea cantonamentelor naţionale şi internaţionale
- Finanţarea participării la campionate sportive
- Finanţarea campaniilor de promovare
- Finanţarea evenimentelor din domeniul sportului de masă
- Finanţarea evenimentelor sportive

Pe lângă acestea aparţine de sarcinile Consiliului Judeţean Harghita elaborarea strategiilor de dezvoltare a sportului, sincronizarea vieţii sportive a localităţilor din judeţ, premierea sportivilor cu rezultate foarte bune.
Asociaţia Harghita Sportclub în afară de rolul său în finanţarea asociaţiilor sportive, poate susţine pregătirea sportivilor care pot obţine rezultate performante. Avantajul acestei activităţi ar consta în faptul că finanţarea ar viza direct acei sportivi care pot obţine rezultate importante şi pe plan internaţional, contribuind astfel la promovarea judeţului. Astfel activităţile Asociaţiei Harghita Sportclub cuprinde următoarele:

- Sprijinirea pregătirii sportivilor şi echipelor pentru participarea la competiţii internaţionale
- Finanţarea directă a sportivilor selecţionaţi

- Finanţarea pregătirii sportivilor pentru participare la olimpiade
- Finanţarea tinerelor talente
- Burse pentru finanţarea tinerelor talente
- Achiziţionare echipamente
- Finanţarea participării la evenimente internaţionale
- Finanţarea carierelor de medicină sportivă Ţ(şi alte profesii legate de domeniul sportului)

Acest sistem bazat pe doi piloni face posibil faptul ca în afară de finanţarea sportului de masă, sportului de performanţă, şi a sportului pentru amatori să poată fi finanţaţi şi acei sportivi care au rezultate excepţionale pe plan naţional şi internaţional.

Aşadar susţine în acelaşi timp asigurarea accesului la practicarea sportului pentru populaţia din judeţ contribuind astfel la popularizarea modului de viaţă sănătos, iar pe de altă parte contribuie la creşterea renumelui judeţului Harghita prin finanţarea sportivilor de performanţă.

V. Bibliografie

Acte normative şi legale:

- Carta alba a Comisiei Europene privind sportul
- Carta Europeană a Sportului
- Carta Internaţională a Educaţiei Fizice şi Sportului
- Codul eticii sportive
- Legea nr. 69/2000, legea educaţiei fizice şi sportului

Documente de dezvoltare:

- Strategia Generală a Activităţii Sportive pentru Persoane cu Handicap pentru perioada 2005 – 2008
- Strategia Generală de Organizare şi Dezvoltarea a Activităţii de Educaţie Fizică şi Sport din Judeţul Harghita pe perioada 2009-2012
- Strategia Generală de organizare şi dezvoltare a activităţii de educaţie fizică şi sport din Romania pentru perioada 2005-2008
- Strategia de Dezvoltare Judeţul Harghita 2002-2013
- Strategia de Dezvoltare a Turismului din Judeţul Harghita
- Strategia Naţională de sport a Ungariei (Nemzeti sportstratégia 2007-2020)
- Judeţul Harghita – Enciclopedie

Adrese web:

- www.judetulharghita.ro
- www.insse.ro
- www.edu.ro
- http://www.anst.gov.ro/registul-sportiv/Harghita/30_structuri-sportive-din-judeul-harghita.html

VI. Anexe

Anexa nr. 1 Chestionar folosit în timpul planificării

Nr. de înregistrare.:_____/2010

Stimate Domnule Primar!

Stimată Doamnă Primar!

Consiliul Judeţean Harghita lucrează continuu la asigurarea unui mediu social-sportiv mult mai dinamic şi mult mai organizat. Din cadrul acţiuni menţionate fac parte inclusiv intenţiile de desfăşurare a concursurilor sportive şi a posibilităţilor de practicare a activităţilor sportive, respectiv creşterea gradului de atractivitate turistică prin concursurile sportive deja consacrate. De asemenea, este îmbucurător faptul că, viaţa sportivă judeţeană are o arie largă de acoperire, la nivelul Harghitei sunt sportiv şi echipe de talie internaţională, respectiv ramuri sportive unice cum ar fi: concursurile specifice echitaţiei, concursul de sanie tras de câini, baranta (arta luptelor tradiţionale), etc.

Cele trei domenii abordate tangenţial (sportul, timpul liber şi turismul) au trezit în noi curiozitatea faţă de concepţiilor APL-urilor, tocmai de aceea **V**ă rugăm să parcurgeţi întrebările formulate, bifând răspunsul corespunzător:

Planul de investiţii al APL-ului cu privire la activităţile sportive, investiţii	Programul manifestării , facilităţilor	Studiu de Fezabilitate, Strategii, Proiecte
1.	☐ Da ☐ Nu	☐ Inexistent ☐ În curs ☐ Elaborat
2.	☐ Da ☐ Nu	☐ Inexistent ☐ În curs ☐ Elaborat
3.	☐ Da ☐ Nu	☐ Inexistent ☐ În curs ☐ Elaborat
4.	☐ Da ☐ Nu	☐ Inexistent ☐ În curs ☐ Elaborat

Planul de investiţii al APL-ului cu privire la activităţile sportive, investiţii	Programul manifestării , facilităţilor	Studiu de Fezabilitate, Strategii, Proiecte
5.	☐ Da ☐ Nu	☐ Inexistent ☐ În curs ☐ Elaborat
6.	☐ Da ☐ Nu	☐ Inexistent ☐ În curs ☐ Elaborat
7.	☐ Da ☐ Nu	☐ Inexistent ☐ În curs ☐ Elaborat

Alte comentarii, idei, concepţii pre/viziuni (vă rugăm să detaliaţi în maximum 5 propoziţii)
1.
2.

Vă rugăm să ne transmiteţi răspunsurile Dvs., până în data de 22 octombrie a.c., la adresa electronică kelemengabor@hargitamegye.ro, sau prin fax, la numărul: 0266-207-703. Informaţiile obţinute în urma prelucrării datelor prezentul chestionar vor fi luate în considerare la viitoare iniţiative de dezvoltare, respectiv vor reprezenta rezultatul analizei necesităţilor viitoarelor aplicaţi, în domeniile menţionate.

Cu stimă

Borboly Csaba

Preşedinte

Anexa nr. 2

CHESTIONAR

pentru evaluarea situației sportului în județul Harghita

Ramura sportivă:…….

1. Vă rugăm enumerați cele mai importante trei probleme și cele mai mari oportunități ale ramurei sportive reprezentată de către Dvs.:

Probleme:

1. ……..
2. ……..
3. ……..

Oportunități:

1. ……
   ……
2. ……
   ……
3. ……
   ……

2. Vă rugăm puneți în ordinea importanței domeniile de dezvoltare enumerate mai jos: (de la 1 la n, 1 fiind cel mai important)

Ordinea	Domenii de dezvoltare
	Dezvoltarea, reabilitarea infrastructurii sportive
	Formarea și atragerea personalului calificat în domeniu
	Îngrijirea și dezvoltarea talentelor
	Dezvoltarea serviciilor de sănătate în domeniu
	Organizarea evenimentelor sportive, asigurarea participării la diferite concursuri naționale și internaționale
	Altele: ……..

3. Vă rugăm prezentați structura finanțării ramurei sportive reprezentată de Dvs.

Sursa	Procent (%, estimat)	Sursa	Procent (%, estimat)
Suport financiar din bugetul de stat		Cotizații	
Suport financiar din partea APL-urilor		Proiecte de finanțări	
Sponsorizări		Altele:…… ……	

4. După părerea Dvs. pe ce anume ar trebui pus accentul în vederea creșterii interesul populației față de diferite activități sportive? (vă rugăm încercuiți răspunsul ales de Dvs.)

- Mass-media, campanii, popularizarea unui mod de viață sănătos
- Mai multe rezultate extraordinare
- Creșterea nivelului orelor de educație fizică
- Mai multe evenimente locale, concursuri pentru amatori și profesioniști
- Alte:…….

5. Cum apreciați relația dintre diferite asociații, cluburi și instituții județene în domeniul sportului? (10 - excelent, 1 – nu există colaborare)

10 9 8 7 6 5 4 3 2 1

6. Consideraţi utilă acţiunea înfiinţării unei Asociaţii de dezvoltare intercomunitară sportivă de nivel județean în scopul coordonării activităților din domeniu.

Da

Nu

Nu știu

Mulțumim pentru timpul acordat!

Anexa nr.3

| Denumire structura sportiva | Oras | Institutia publica de apartenenta | A - Cluburi sport public | AS - Cluburi sport privat | SC - Cluburi pentru pers. active | CS - Asociatia pentru pers. sanatoase | CS - Asociatia pentru sportul studentesc | D - liga profesionista | E - asociatie fara personalitate | Gimnastica | Atletism | Aerobic | Aerobic Step | Aerobic Fit Ecvestras | Aerobic Fit Mental | Aerobic Fit Orientari | Aerobic Fit Schi | Aerobic Fit Tenis | Aerobic Fit Volei | Aerobic Fit Yoga | Aerobic Fit Zumba | Aerobic Pe Grupe | Aerobic Pe Sala | Aikido | Alpinism Cumpe | Arcatie Kyudoshin - IKO 2 | Arcatie Modern | Arcatie Traditional | Arcatie Wa | Arcatie Yabusame | Artificii | Artificii - Showmig | Aruncari | Atletism | Badminton | Baschet | Baschet - Streetball | Biatlon | Bicicleta | Bilard (pool, carambol) | Bob-Sanie | Box | Bridge | Caiac | Calarie | Calisthenics | Canotaj | Capoeira | Carting | Catch | Cheerleaders | Cluburi Sportive | Combinatii Fitness | Dans Sportiv | Dansuri | Defileu | Dinamica | Gimnastica Aerobica | Go | Golf | Haltere | Handbal | Hochei Pe Gheata | Hochei Pe Iarba | Hochei Pe Sala | Judo | Karate | Karate Kyokushin - IKO 2 | Karate Modern | Karate Traditional | Karate Wa | Kempo | Kickboxing | Kung Fu - Shaolin | Lupte | Majorete | Motociclism | Natatie | Natatie Si Pentatlon Modern | Orientare | Parasutism | Patinaj | Patinaj Artistic | Pentatlon | Polo | Polo - Showmig | Rafting | Rallycross | Rugby | Sambo | Schi Si Biatlon | Scrabble | Scrima | Sirene | Sport Columbofil | Sp Pt Persoane Cu Handicap | Sp Pt Persoane Cu Handicap | Sah | Sah - Blitz | Sah - Rapid | Taekwondo Itf | Taekwondo Wtf | Tenis | Tenis De Masa | Tir Cu Arcul | Tir Sportiv | Volei | Wushu |
|---|---|---

Denumire structura sportiva	Oras	Institutie publica de care apartine	Fotbal pe teren sintetic	Fotbal pe teren privat	Fotbal pe teren scolar	Fotbal pe teren de sport	Fotbal pe teren de sport	Fotbal pe teren de sport	Fotbal pe teren de sport	Aerobica	Atletism	Baschet	Biliard (popic, carambol)	Box-Sanda	Box	Calarie	Canotaj	Ciclism	Dans sportiv	Fotbal	Fotbal Tenis	Gimnastica	Gimnastica Feminina	Golf	Haltere	Handbal Pe Terenuri	Handbal Pe Teren	Judo	Karate	Karate (Kyokushin – NO 2	Kung Fu	Moto Cross	Motor Modern	Motor Tradi?ional	Patinaj Viteza	Patinaj	Rugby	Schi	Sport Aeronautic	Sport Automobilistic	Tenis de Masa	Tir	Tir cu Arcul	Trambulina	Triatlon	Volei
Asociatia Sportiva "INTER GYERGYÓ" Ghioroiheni	Gheorgheni	privat							1													1																									
Asociatia Sportiva "Szaki" Gheorgheni	Gheorgheni	privat							1				1									1					1																				
Asociatia Sportiva "Frei Aller" Gheorgheni	Gheorgheni	privat							1													1					1	1																		
Asociatia Sportiva "Unirea" Lueta	Lueta	privat																				1																								
Asociatia Sportiva "MAJLÁTH GUSZTÁV KÁROLY" Lunca de Jos	Lunca de Jos	privat							1													1					1																		
Asociatia Sportiva "Kiss Ferenc"	Mádéfalva	Sc																				1					1																		
Asociatia Sportiva "Start 2000" Miercurea Ciuc	M-Ciuc	privat																				1																								
Asociatia Sportiva "Dracii Rosii" Miercurea Ciuc	M-Ciuc	privat																				1			1																				
Asociatia Sportiva "Patinaj Harghita"	M-Ciuc	privat																							1																				
Asociatia Sportiva "Márton Áron" Miercurea Ciuc	Miercurea Ciuc	Sc									1		1									1																								
Asociatia Sportiva "Szalkó Maria" Miercurea Ciuc	Miercurea Ciuc	Sc									1		1									1																								
Asociatia Sportiva "Olimp" Miercurea Ciuc	Miercurea Ciuc	privat																																											
Asociatia Sportiva "Colegiul National Octavian Goga" Miercurea	Miercurea Ciuc	Sc									1		1									1																								
Asociatia Sportiva "Nagy Imre" Miercurea Ciuc	Miercurea Ciuc	Sc									1		1									1																								
Asociatia Sportiva "Kos Karoly" Miercurea Ciuc	Miercurea Ciuc	Sc									1		1									1																								
Asociatia Sportiva "Shuriken"	Miercurea Ciuc	privat								1																																			
Asociatia Sportiva "Dragon"	Miercurea Ciuc	privat								1																																			
Asociatia Sportiva "Turbulencia"	Miercurea Ciuc	privat	1		1																																							
Asociatia Sportiva "Yin & Yang"	Miercurea Ciuc	privat			1	1																																					
Asociatia Sportiva "Sapientia Sicalorum" Miercurea Ciuc	Miercurea Ciuc	Sc										1										1																								
Asociatia Sportiva "Cetățeanul Școlar din România" Miercurea	Miercurea Ciuc	privat		1			1					1										1																								
Asociatia Sportiva "MERIDIAN" Miercurea Ciuc	Miercurea Ciuc	privat	1																			1																								
Asociatia Sportiva "ASA" Miercurea Ciuc	Miercurea Ciuc	privat	1																			1																								
Asociatia Sportiva "MINIMAL BIKE" Miercurea Ciuc	Miercurea Ciuc	privat	1											1																															
Asociatia Sportiva "Tir cu arcul-SZÉKELY" Miercurea Ciuc	Miercurea Ciuc	privat	1																																									
Asociatia Sportiva "Filthy Riders" Miercurea Ciuc	Miercurea Ciuc	privat	1											1																															
Asociatia Sportiva "N.K.S.Z. Csikszereda" Miercurea Ciuc	Miercurea Ciuc	privat	1																			1																								
Asociatia Sportiva "Unlimited" Miercurea Ciuc	Miercurea Ciuc	privat	1																																									
Asociatia Sportiva Cartman MX" Miercurea Ciuc	Miercurea Ciuc	privat	1																			1																								
Asociatia Sportiva "Venczel József" Miercurea Ciuc	Miercurea Ciuc	privat	1						1			1									1	1					1																		
Asociatia Sportiva "PRO HANDBAL" Miercurea Ciuc	Miercurea Ciuc	privat	1																			1																								
Asociatia Sportiva "PHARAO" Miercurea Ciuc	Miercurea Ciucsîr	privat	1				1	1	1		1	1		1	1	1	1	1	1	1		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
Asociatia Sportiva "OLIMP" Mihăileni-Ciuc	Mihăileni	privat	1													1		1																												
Asociatia Sportiva "CSIKSZENTMIHALYI HALADÁS" Mihăileni	Mihăileni	privat	1																			1																								
Asociatia Sportiva de Tineret Nicolesti	Nicolesti	privat			1	1		1		1				1		1	1	1	1	1		1	1				1		1												1	1		1	1		
Asociatia Sportiva "UH" Odorheiu Secuiesc	Odorheiu Secuiesc	privat	1					1														1																								
Asociatia Sportiva "MARIN PREDA" Odorheiu-Secuiesc	Odorheiu Secuiesc	privat	1					1				1										1																								
Asociatia Sportiva "INFOPRESS" Odorheiu-Secuiesc	Odorheiu Secuiesc	privat	1					1														1																								
Asociatia Sportiva "Mugemi"	Odorheiu-Secuiesc	privat																				1																								
Asociatia Sportiva "Odorheiu Secuiesc"	Odorheiu-Secuiesc	privat																				1																								
Asociatia Sportiva "Gobák" Odorheiu Secuiesc	Odorheiu-Secuiesc	privat																				1																								
Asociatia Sportiva "Fäsck" Odorheiu Secuiesc	Odorheiu-Secuiesc	privat																				1																								
Asociatia Sportiva "Black-Star" Odorheiu Secuiesc	Odorheiu-Secuiesc	privat																				1																								
Asociatia Sportiva "UFF" Odorheiu Secuiesc	Odorheiu-Secuiesc	privat																				1																								
Asociatia Sportiva "Székelyudvarhelyi Sporting S.E." Odorheiu	Odorheiu-Secuiesc	privat																				1																								
Asociatia Sportiva "Orbán Balázs" Odorheiu Secuiesc	Odorheiu-Secuiesc	Sc						1				1										1																						1	1		1	
Asociatia Sportiva "Fotbal B.G.M." Odorheiu Decuiesc	Odorheiu-Secuiesc	privat																				1																						1	1			
Asociatia Sportiva "Mora Ferenc" Odorheiu Secuiesc	Odorheiu-Secuiesc	Sc						1				1										1					1																1	1		1	
Asociatia Sportiva "Sebes József" Odorheiu Secuiesc	Odorheiu-Secuiesc	Sc						1	1			1										1					1																1	1		1	
Asociatia Sportiva "Gimi" Odorheiu Secuiesc	Odorheiu-Secuiesc	Sc						1	1			1		1		1						1					1	1																1	1		1	
Asociatia Sportiva "Tompa László" Odorheiu Secuiesc	Odorheiu-Secuiesc	Sc						1				1										1					1																1	1		1	
Asociatia Sportiva "Elövíz József" Odorheiu Secuiesc	Odorheiu-Secuiesc	Sc						1				1										1					1																1	1		1	
Asociatia Sportiva "Colegiul Tehnic Banyai Janos"	Odorheiu-Secuiesc	Sc						1														1																								
Asociatia Sportiva "Udvarhelyi Kükülö"	Odorheiu-Secuiesc	privat																				1																								
Asociatia Sportiva "Cimbora" Odorheiu Secuiesc	Odorheiu-Secuiesc	Sc						1				1										1																						1	1		1	
Asociatia Sportiva "Sz-Madisz" Odorheiu Secuiesc	Odorheiu-Secuiesc	privat																																									1			
Asociatia Sportiva "Pentru Viitorul Sportului din Zona Odorhei"	Odorheiu-Secuiesc	privat																																								1			
Asociatia Sportiva "Tirei" Sânmartin	Sânmartin	Sc						1				1										1																						1			
Asociatia Sportiva "Csikszentmárton Judo" Sânmartin	Sânmartin	privat	1																																										
Asociatia Sportiva "MU" Frumoasa	Sat Frumoasa	privat	1		1			1							1							1																						1	1		1	
Asociatia Sportiva "MEDVENYELU S.E." Satu Mare	Satu Mare	privat	1																			1																								
Asociatia Sportiva "SZÉKELYSZENTMIHÁLYI HALADÁS"	Simoneşti	privat	1																			1																								
Asociatia Sportiva "Gloria" Subcetate	Subcetate	privat	1					1				1										1					1																1			
Asociatia Sportiva "Transilvania-2005" Toplita	Toplita	privat																				1																								
Asociatia Sportiva a Liceului Teoretic "Kemény János" Toplita	Toplita	Sc	1					1				1										1					1																1			
Asociatia Sportiva "Real" Tulghes	Tulghes	privat			1							1										1					1																1	1		1	
Asociatia Sportiva "Pilisike" Tusnad Sat	Tusnad Sat	privat																				1																						1			
Asociatia Sportiva "HEGYALJA" Vârsag	Vârsag	privat	1									1										1																								
Asociatia Sportiva "Metalul" Vlăhiţa	Vlăhiţa	privat						1														1																								
Asociatia Sportiva "Mártonffi János" Vlăhiţa	Vlăhiţa	privat			1		1			1		1		1		1	1	1	1		1		1		1																		1	1		1	
Asociatia Sportiva "Szentesyházi Tolaf" Vlăhiţa	Vlăhiţa	privat	1																			1																								
Asociatia Sportiva "BRADUL" Zetea	Zetea	Sc	1					1														1																								

| Denumire structura sportiva | Oras | Institutia publica de sportmenta | A1 - club de drept public | A2 - club de drept privat | A3 - club societate pe actiuni | B - asociatie judeteana pe ramura | C - federatie sportiva nationala | D - alta persoana juridica | E - asociatie fara personalitate | Aeromodelism | Aikido | Alpinism Si Escalada | Arte Marsiale | Arte Marsiale De Contact | Atletism | Automobilism | Baschet | Biatlon | Biliard (pool, carambol) | Box | Bridge | Canotaj | Ciclism | Dresaj | Duminica | Dans Sportiv | Echitatie | Fotbal | Fotbal Tenis | Gimnastica | Gimnastica Ritmica | Golf | Haltere | Handbal | Hochei Pe Gheata | Hochei Pe Iarba | Inot | Judo | Kaiac Canoe | Karate Fryaulun - IKO 2 | Karate Modern | Karate Traditional | Karate Wiko | Lansuj | Lupte | Motociclism | Natatie Si Pentatlon Modern | Oina | Orientare | Parasut | Patinaj Artistic | Patinaj Viteza | Pentatlon | Popice - Bowling | Powerlifting | Schi Fond | Rugby | Sambo | Sah - Blaton | Scrimă | Scrima | Snooker | Sport Columbofil | Sp.Pt.Persoane Cu Handicap | Sp.Pt.Tiflo | Sah | Taekwondo - Baekgunon | Taekwondo ITF | Taekwondo WTF | Tenis | Tenis De Masa | Tir Cu Arcul | Tir Sportiv | Volei | Yachting |
|---|---|---

| Denumirea structurii sportive | Data | natiunea publica de aparteninta | F1 - club de elit public | F2 - club de elit privat | F3 - club societar pe actiuni | F4 - asociatie judeana de tenisuri | C - federatie sportiva nationala | D - liga profesionista | E - asociatie fara personalitate | Aeromodelism | Aikido | Alpinism Si Escaladă | Arte Marțiale | Arte Marțiale De Contact | Atletism | Automobilism | Badminton | Baschet | Biliard (pool, carambol) | Box-Stand | Bridge | Canoti | Ciclism | Crosfit | Cricket | Dans Sportiv | Echitație | Fotbal Tenis | Gimnastica | Gimnastica Ritmica | Golf | Handbal | Hochei Pe Gheata | Hochei Pe Iarba | Judo | Karate Dinco | Karate Fujivkaiten - NO3 | Karate Modern | Karate Tradicional | Karate Wkc | Kenting | Kempo | Kickbox | Lupte | Motociclism | Natatie Si Prentrun Bodeni | Oina | Orientare | Patinaj | Pescuit sportiv | Rugb | Rugbe - Boxing | Rugby | Schiomatorism | Rugby | Sah - Biliard | Scrimă | Scrima | Snooker | Sport Columbofil | Sp.Pt.Persoane Cu Handicap | Sp.Pt.Tiflo | Sah | Tenis - Badminton | Tenis De Masa | Tir Cu Arcul | Tir Sportiv | Volei | Yachting |
|---|---|---

Anexa nr. 4 - Întâlnire organizată cu specialişti în domeniu

